

## 平成21年12月期 決算短信

平成22年2月9日

上場取引所 JQ

上場会社名 日本マクドナルドホールディングス株式会社

コード番号 2702 URL <http://www.mcd-holdings.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長兼最高経営責任者 (CEO) (氏名) 原田 泳幸

問合せ先責任者 (役職名) CR担当上席執行役員 (氏名) 安田 隆之

定時株主総会開催予定日 平成22年3月25日

配当支払開始予定日

TEL 03-6911-6000

平成22年3月26日

有価証券報告書提出予定日 平成22年3月26日

(百万円未満切捨て)

## 1. 21年12月期の連結業績(平成21年1月1日～平成21年12月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|         | 売上高     |       | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|---------|---------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|
|         | 百万円     | %     | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 21年12月期 | 362,312 | △10.8 | 24,230 | 24.0 | 23,252 | 27.5 | 12,809 | 3.4  |
| 20年12月期 | 406,373 | 2.9   | 19,543 | 16.8 | 18,239 | 16.8 | 12,393 | 58.5 |

|         | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利<br>益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|---------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|         | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 21年12月期 | 96.34      | —                     | 8.9            | 11.6     | 6.7      |
| 20年12月期 | 93.21      | —                     | 9.1            | 9.1      | 4.8      |

(参考) 持分法投資損益 21年12月期 一百万円 20年12月期 一百万円

## (2) 連結財政状態

|         | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------|---------|---------|--------|----------|
|         | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 21年12月期 | 200,798 | 148,502 | 73.9   | 1,115.95 |
| 20年12月期 | 200,024 | 139,371 | 69.6   | 1,047.46 |

(参考) 自己資本 21年12月期 148,375百万円 20年12月期 139,270百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|         | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|---------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|         | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 21年12月期 | 22,919           | △3,964           | △8,589           | 20,148        |
| 20年12月期 | 17,855           | △15,674          | △4,389           | 9,782         |

## 2. 配当の状況

|                 | 1株当たり配当金 |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|-----------------|----------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|                 | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|                 | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 20年12月期         | —        | 0.00   | —      | 30.00 | 30.00 | 3,988         | 32.2         | 2.9            |
| 21年12月期         | —        | 0.00   | —      | 30.00 | 30.00 | 3,988         | 31.1         | 2.8            |
| 22年12月期<br>(予想) | —        | 0.00   | —      | 30.00 | 30.00 |               | 68.8         |                |

## 3. 22年12月期の連結業績予想(平成22年1月1日～平成22年12月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

|                 | 売上高     |       | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------------|---------|-------|--------|------|--------|------|-------|-------|----------------|
|                 | 百万円     | %     | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期<br>連結累計期間 | 164,000 | △10.9 | 12,800 | 32.8 | 12,000 | 33.2 | 1,000 | △80.0 | 7.52           |
| 通期              | 313,000 | △13.6 | 26,000 | 7.3  | 24,400 | 4.9  | 5,800 | △54.7 | 43.62          |

#### 4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有  
 ② ①以外の変更 無

(注)詳細は、20ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」、24ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 21年12月期 132,960,000株 20年12月期 132,960,000株  
 ② 期末自己株式数 21年12月期 473株 20年12月期 245株

(注)1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、41ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

#### (参考)個別業績の概要

1. 21年12月期の個別業績(平成21年1月1日～平成21年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|         | 売上高    |     | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|---------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|         | 百万円    | %   | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 21年12月期 | 55,920 | 1.1 | 743   | △28.0 | 1,248 | △24.7 | 708   | △70.6 |
| 20年12月期 | 55,315 | 1.4 | 1,033 | 31.4  | 1,659 | 62.3  | 2,409 | 357.9 |

|         | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|---------|------------|-------------------|
|         | 円 銭        | 円 銭               |
| 21年12月期 | 5.33       | —                 |
| 20年12月期 | 18.12      | —                 |

(注)20年12月期の当期純利益には、投資有価証券売却益2,582百万円が含まれております。

(2) 個別財政状態

|         | 総資産     |   | 純資産     |   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------|---------|---|---------|---|--------|----------|
|         | 百万円     | % | 百万円     | % | %      | 円 銭      |
| 21年12月期 | 128,958 |   | 121,639 |   | 94.3   | 914.86   |
| 20年12月期 | 138,178 |   | 124,919 |   | 90.4   | 939.53   |

(参考)自己資本 21年12月期 121,639百万円 20年12月期 124,919百万円

2. 22年12月期の個別業績予想(平成22年1月1日～平成22年12月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期累計期間は対前年同四半期増減率)

|               | 売上高 |   | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 当期純利益 |   | 1株当たり当期純利益 |
|---------------|-----|---|------|---|------|---|-------|---|------------|
|               | 百万円 | % | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円   | % | 円 銭        |
| 第2四半期<br>累計期間 | —   | — | —    | — | —    | — | —     | — | —          |
| 通期            | —   | — | —    | — | —    | — | —     | — | —          |

持株会社としての当社は、子会社等への投資及び不動産の賃貸を主たる事業としております。当社の主な売上高は連結子会社である日本マクドナルド株式会社から受け取る不動産賃貸収入と固定資産賃貸収入であり、連結業績上は内部取引として消去されます。従いまして、投資情報として重要性が大きいと判断されるため、個別業績予想の記載を省略しております。なお、連結子会社以外との取引高は売上高の1%未満であります。

#### ※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

(当社グループ全体の経営成績)

当連結会計年度（平成21年1月1日から平成21年12月31日まで）におけるわが国経済は、前年度から続く金融危機の拡大により、企業業績や雇用情勢は依然として回復の兆しが見えず、個人消費の低迷が続く厳しい状況でありました。

このような状況の中、当社グループにおきましては、引き続きハンバーガーレストラン事業に経営資源を集中する施策を進め、概ね計画通り順調に推移いたしました。ハンバーガーレストラン事業においては、下記の諸活動はじめ、一貫した顧客拡大戦略を徹底して実行してまいりました。この結果、当連結会計年度の業績につきましては、既存店売上高は対前年比1.1%増加となり、6年連続でプラス成長を達成しております。また、年間システムワイドセールスは5,319億21百万円（前期比136億5百万円増加、対前期比2.6%増加）となり過去最高を記録しております。連結売上高は3,623億12百万円（前期比440億60百万円減少、対前期比10.8%減少）となり、利益面につきましては、連結営業利益は242億30百万円（前期比46億86百万円増加、対前期比24.0%増加）、連結経常利益は232億52百万円（前期比50億12百万円増加、対前期比27.5%増加）、連結当期純利益は128億9百万円（前期比4億16百万円増加、対前期比3.4%増加）となり、いずれも上場後最高利益を記録しております。

なお、今後数年以内で実施する小型店舗等の戦略的閉店の一環として当連結会計年度に閉店を決定した68店舗について、当連結会計年度に実際に閉店した54店舗に関しては店舗閉鎖損失5億22百万円を特別損失に計上し、翌連結会計年度以降に閉店を予定している14店舗に関しては店舗閉鎖損失引当金繰入額2億36百万円を特別損失に計上しております。

(注) 既存店売上高とは、少なくとも13ヶ月以上開店している店舗を対象店舗として、その店舗の売上高を当年と前年それぞれ合計して比較したものです。

(注) システムワイドセールスとは、直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高であり、連結損益計算書に記載されている売上高とは一致しません。

(注) 戦略的閉店につきましては、3. 経営方針 (4) 会社の対処すべき課題をご参照ください。

(ハンバーガーレストラン事業の経営成績)

当社グループの基幹ビジネスであるハンバーガーレストラン事業を運営する日本マクドナルド株式会社では、Q S C（信頼の品質、スピーディーで心地よいサービス、清潔で快適な環境）をベースにし、より多くのお客様にご来店いただける機会を提供することを目的に戦略的投資を継続しております。24時間営業店舗の拡大（当連結会計年度末現在1,813店舗）、ドライブスルー店舗の拡大（当連結会計年度末現在1,312店舗）、店舗改装（当連結会計年度改装店舗数178店舗）により顧客基盤の拡大に努めると同時に、その時々々の経済状況や時流にあったプロモーション活動によって、マクドナルド独自のバリューの提供を行い、顧客の利用機会の増加を推進してまいりました。

当連結会計年度における主要な施策は以下のとおりであります。

- ① 昨年11月に関東圏で初登場後、順次販売エリアを拡大してきた「クォーターパウンダー・チーズ」「ダブルクォーターパウンダー・チーズ」の全国販売の開始
- ② 「マックホットドッグ クラシック」の販売開始による朝食メニュー“朝マック”のバラエティ強化
- ③ 「ニンテンドーDS<sup>®</sup>」で人気ゲームキャラクターのダウンロードやスタンプラリーなどをお楽しみいただける新サービス「マックでDS」の全国約3,200店舗への導入
- ④ 「Value for Money」の一環として、「100円マック」メニューへの「シャカシャカチキン」「マックポーク」の追加、平日ランチタイム限定「M Power（エムパワー）スペシャルランチセット」の販売、不況の日本を“楽しい”“おいしい”で元気づける思いを込めて、4月に「ENJOY ¥100 BACKキャンペーン」の実施、5月に定額給付金12,000円で総額20,000円相当の商品と引き換えられる「“景気をつかもう”商品券」の販売
- ⑤ エリア限定・時間限定の「プレミアムローストコーヒー」1杯無料提供キャンペーンの実施
- ⑥ 日本オリジナルの人気商品を期間限定で次々に展開していく「NIPPON ALL STARS」キャンペーンの実施
- ⑦ 全国のドライブスルー併設店舗約1,300店舗における期間限定商品「ドライブセット」の販売
- ⑧ 11月より東京・福岡の約400店舗で「新たなコーヒーメニュー7種」の販売開始

また、人材開発への継続的な投資の一環として、店舗社員を対象に毎年100名程度を最長半年間英語圏のマクドナルド店舗へ派遣する海外研修制度を導入しております。

加えて、病氣と闘う子どもとその家族のための滞在施設「ドナルド・マクドナルド・ハウス」への支援をはじめとする多種多様なCSR活動もマクドナルドのブランド力を高め、顧客層の拡大に寄与しております。

店舗展開につきましては、フランチャイズ化の推進を継続し、以下のとおりとなっております。

| 区分         | 前連結会計<br>年度末 | 新規出店 | 閉店    | 区分移行(注) |       | 当連結会計<br>年度末 |
|------------|--------------|------|-------|---------|-------|--------------|
|            |              |      |       | 増加      | 減少    |              |
| 直営店舗数      | 2,166店       | 29店  | △51店  | 26店     | △465店 | 1,705店       |
| フランチャイズ店舗数 | 1,588店       | 41店  | △58店  | 465店    | △26店  | 2,010店       |
| 合計店舗数      | 3,754店       | 70店  | △109店 | 491店    | △491店 | 3,715店       |

(注) 上記区分移行には、BFLエクササイズにより売却した店舗を含んでおりません。当連結会計年度には、当該BFLエクササイズを含めて386店舗を売却し、43億29百万円（前期比5百万円減少）を売上高に計上しております。

BFLエクササイズとは、BFL契約（Business Facilities Lease契約；フランチャイジーが日本マクドナルド株式会社から店舗及び設備等を賃借して店舗運営を行う契約形態）のフランチャイジーが、日本マクドナルド株式会社へ申請することにより、同社の審査を経てコンベンショナル契約（フランチャイジーが店舗用設備を購入して店舗運営を行う契約形態）へ移行することでありませぬ。

#### （その他の事業の経営成績）

当社の連結子会社である株式会社エブリデイ・マックは、日本マクドナルド株式会社の店舗及び顧客に対する各種サポート事業を行っております。これらの事業活動の結果、当連結会計年度の売上高は7億35百万円で前期比2億12百万円の減少、経常利益は42百万円で前期比17百万円の減少、当期純利益は26百万円となりました。

また同じく連結子会社であるThe JV株式会社（株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモと共同出資、当社出資比率70%）は、日本マクドナルド株式会社の会員向けプロモーション活動の企画及び運営を行っております。同社で運営している「トクするケータイサイト」会員数は順調に増加しており、当連結会計年度末での会員数は既に1600万人以上（内、「かざすクーポン」登録者数は670万人以上）に達しております。同社の当連結会計年度の経営成績は、売上高は8億75百万円で前期比92百万円増加、経常利益は1億46百万円で前期比74百万円増加、当期純利益は87百万円となりました。

#### （当社の経営成績）

持株会社としての当社は、子会社等への投資及び不動産の賃貸を主たる事業としており、主な収入は連結子会社である日本マクドナルド株式会社から受け取る不動産賃貸料収入であります。当事業年度の事業活動の結果、売上高は559億20百万円で前期比6億4百万円の増加、経常利益は12億48百万円で前期比4億10百万円の減少、当期純利益は7億8百万円となり、前事業年度において投資有価証券売却益を25億82百万円計上したこと等により、前期比17億1百万円の減少となりました。

## (当社グループの経営成績の状況)

| 区分                | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) |         | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |         | 前期比     |
|-------------------|---|---------|---|---------|---------|
|                   | 金額 (百万円)                                  | 百分比 (%) | 金額 (百万円)                                  | 百分比 (%) | 金額(百万円) |
| システムワイドセールス (注) 1 | 518,316                                   |         | 531,921                                   |         | 13,605  |
| 売上高               |   |         |   |         |         |
| 直営店売上高 (注) 2      | 361,670                                   |         | 302,529                                   |         | △59,140 |
| フランチャイズ収入 (注) 3   | 44,179                                    |         | 59,229                                    |         | 15,049  |
| その他売上高            | 523                                       |         | 553                                       |         | 30      |
| 売上高合計 (注) 1       | 406,373                                   | 100.0   | 362,312                                   | 100.0   | △44,060 |
| 売上原価              |   |         |   |         |         |
| 直営店売上原価 (注) 2     | 312,499                                   | 76.9    | 259,001                                   | 71.5    | △53,497 |
| (内訳) 材料費          | 118,776                                   | 29.2    | 95,433                                    | 26.3    | △23,343 |
| 労務費               | 103,664                                   | 25.5    | 88,252                                    | 24.4    | △15,412 |
| その他               | 90,057                                    | 22.2    | 75,315                                    | 20.8    | △14,741 |
| フランチャイズ収入原価 (注) 3 | 24,410                                    | 6.0     | 34,453                                    | 9.5     | 10,043  |
| その他売上原価           | 503                                       | 0.1     | 547                                       | 0.1     | 43      |
| 売上原価合計            | 337,412                                   | 83.0    | 294,002                                   | 81.1    | △43,410 |
| 売上総利益             | 68,960                                    | 17.0    | 68,310                                    | 18.9    | △649    |
| 販売費及び一般管理費 (注) 4  |   |         |   |         |         |
| 広告宣伝費・販売促進費       | 24,751                                    | 6.1     | 19,412                                    | 5.4     | △5,339  |
| 労務費               | 13,516                                    | 3.3     | 13,564                                    | 3.7     | 47      |
| その他               | 11,148                                    | 2.8     | 11,104                                    | 3.1     | △44     |
| 販売費及び一般管理費合計      | 49,416                                    | 12.2    | 44,080                                    | 12.2    | △5,336  |
| 営業利益              | 19,543                                    | 4.8     | 24,230                                    | 6.7     | 4,686   |
| 営業外収益             | 1,344                                     | 0.3     | 1,225                                     | 0.3     | △119    |
| 営業外費用             | 2,648                                     | 0.6     | 2,202                                     | 0.6     | △445    |
| 経常利益              | 18,239                                    | 4.5     | 23,252                                    | 6.4     | 5,012   |
| 特別利益              | 4,114                                     | 1.0     | 64  | 0.1     | △4,050  |
| 特別損失 (注) 5        | 769                                       | 0.2     | 1,279                                     | 0.4     | 510     |
| 税金等調整前当期純利益       | 21,584                                    | 5.3     | 22,037                                    | 6.1     | 452     |
| 当期純利益             | 12,393                                    | 3.0     | 12,809                                    | 3.5     | 416     |

(注) 1. システムワイドセールス及び売上高合計

具体的な施策内容につきましては、前述の(ハンバーガーレストラン事業の経営成績)をご参照ください。その結果、システムワイドセールスは、5,319億21百万円で前期比136億5百万円の増加(+2.6%)、売上高合計は3,623億12百万円で前期比440億60百万円の減少(△10.8%)となりました。

(注) 2. 直営店売上高及び直営店売上原価

当連結会計年度において「直営店売上高」は、3,025億29百万円、前期比591億40百万円の減少(△16.4%)となりました。また、「直営店売上原価」は、2,590億1百万円、前期比534億97百万円の減少(△17.1%)となりました。この主な減少の要因は、フランチャイズ化の推進による直営店舗数の減少によるものであります。

(注) 3. フランチャイズ収入及びフランチャイズ収入原価

当連結会計年度において「フランチャイズ収入」は、592億29百万円、前期比150億49百万円の増加(+34.1%)となりました。また、「フランチャイズ収入原価」は344億53百万円で前期比100億43百万円の増加(+41.1%)となりました。この主な増加の要因は、フランチャイズ化の推進によるフランチャイズ店舗の増加によるものであります。なお、当連結会計年度のフランチャイズ収入に含まれるフランチャイズ契約の締結に伴う店舗運営事業の売却益は43億29百万円であります。また、前連結会計年度における店舗運営事業の売却益は43億35百万円であります。店舗運営事業の売却益に関しては、「注記事項」－「連結損益計算書関係」をご参照ください。

(注) 4. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費に関しては、「注記事項」－「連結損益計算書関係」をご参照ください。

(注) 5. 特別損失

特別損失に関しては、「注記事項」－「連結損益計算書関係」をご参照ください。

(次期の見通し)

当社は、引き続き主力事業であるハンバーガーレストラン事業に注力してまいります。具体的には、平成19年度以降進めているフランチャイズ化戦略を更に推進するとともに、マクドナルドならではの独自性を持ったメニューや店舗体験の提供、人材への投資等を進め、これまでに築いてきたQ S C（信頼の品質、スピーディーで心地よいサービス、清潔で快適な環境）と顧客層を基盤として、お客様のValue for Moneyの更なる向上を目指してまいります。また、フランチャイズ化戦略に並ぶ事業構造改革の一環として、斬新な店舗デザインやフルキャパシティのキッチン装備等といった新しい店舗開発戦略を展開してまいります。一方で、それらの戦略を適用することができない店舗や、ブランドイメージを毀損している店舗、投資効果を見込めない店舗等については、次期において433店舗の戦略的閉店を進めてまいります。

上記の活動を通じた通期の見通しは、連結売上高3,130億円、営業利益260億円、経常利益244億円、当期純利益58億円としております。なお、上記業績予想には、戦略的閉店に伴う特別損失約120億円を含めております。

(2) 財政状態に関する分析

(当社グループの財政状態の状況)

| 区分          | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) |            | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |            | 増減額     |
|-------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|---------|
|             | 金額 (百万円)                 | 百分比<br>(%) | 金額 (百万円)                 | 百分比<br>(%) | 金額(百万円) |
| (資産の部)      |                          |            |                          |            |         |
| I 流動資産      | 30,610                   | 15.3       | 40,626                   | 20.2       | 10,015  |
| II 固定資産     | 169,414                  | 84.7       | 160,171                  | 79.8       | △9,242  |
| 1. 有形固定資産   | 81,333                   | 40.7       | 73,229                   | 36.5       | △8,103  |
| 2. 無形固定資産   | 17,060                   | 8.5        | 19,385                   | 9.7        | 2,324   |
| 3. 投資その他の資産 | 71,020                   | 35.5       | 67,557                   | 33.6       | △3,463  |
| 資産合計        | 200,024                  | 100.0      | 200,798                  | 100.0      | 773     |
| (負債の部)      |                          |            |                          |            |         |
| I 流動負債      | 57,090                   | 28.5       | 47,838                   | 23.8       | △9,252  |
| II 固定負債     | 3,562                    | 1.8        | 4,457                    | 2.2        | 894     |
| 負債合計        | 60,653                   | 30.3       | 52,295                   | 26.0       | △8,358  |
| (純資産の部)     |                          |            |                          |            |         |
| 純資産合計       | 139,371                  | 69.7       | 148,502                  | 74.0       | 9,131   |
| 負債純資産合計     | 200,024                  | 100.0      | 200,798                  | 100.0      | 773     |

①当社グループの資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の資産につきましては、2,007億98百万円となり、前期比7億73百万円増加となりました。この主な要因としては、好調な業績による現金及び預金の増加等によって流動資産が100億15百万円増加したことであり、店舗運営事業の売却等により有形固定資産が81億3百万円減少したことがあげられます。

負債につきましては、522億95百万円となり、前期比83億58百万円減少となりました。この主な要因としては、短期借入金の返済、未払金の減少により流動負債が92億52百万円減少したことがあげられます。

純資産につきましては、1,485億2百万円となり、前期比91億31百万円増加となりました。この主な要因としては、当期純利益が128億9百万円であり、剰余金の配当支払39億88百万円があげられます。

②当社グループのキャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における各キャッシュ・フローは次のとおりであります。

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）は、前連結会計年度末に比べて103億66百万円増加し、201億48百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動により得られた資金は229億19百万円となりました。この主な要因としては、税金等調整前当期純利益220億37百万円、減価償却費122億33百万円、法人税等の支払額72億65百万円があげられます。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果使用した資金は39億64百万円となりました。この主な要因としては、ソフトウェアの取得による支出64億45百万円、敷金及び保証金の差入による支出18億24百万円、敷金及び保証金の回収による収入38億49百万円があげられます。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果使用した資金は85億89百万円となりました。この主な要因としては、短期借入金の純増減額の減少45億円、配当金の支払による支出39億80百万円があげられます。

当社グループのキャッシュ・フロー関連指標の推移は下記の通りであります。

|                       | 平成17年<br>12月期 | 平成18年<br>12月期 | 平成19年<br>12月期 | 平成20年<br>12月期 | 平成21年<br>12月期 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 自己資本比率 (%)            | 71.4          | 67.3          | 66.1          | 69.6          | 73.9          |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)      | 133.3         | 136.5         | 123.3         | 119.6         | 117.8         |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年) | 0.3           | 0.2           | 0.2           | 0.3           | 0.1           |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)  | 1,638.1       | 2,189.6       | 1,627.1       | 304.8         | 634.8         |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

※キャッシュ・フロー及び利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は業績、配当性向及びキャッシュ・フローのバランスを総合的に勘案し、自己資本比率、株主資本利益率等の財務指標を妥当な水準に維持しながら、安定的な配当の継続を基本に株主の皆様への利益還元を努めることを基本方針としております。

当社は、期末配当の年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、この剰余金の配当の決定機関は、株主総会であります。

当期、また次期の配当につきましては、上記方針に基づき前期と同様の1株当たり30円の配当を予定しております。



#### (4) 事業等のリスク

当社グループの経営成績、財政状態等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには次のようなものがあります。  
なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末（平成21年12月31日）現在において判断したものであります。

##### ①店舗の賃借物件への依存について

当社は、本社、事務所及び95%以上の店舗の土地建物を賃借しております。賃貸借期間は当社と賃貸人との合意により更新可能であります。賃貸人側の事情による賃貸借契約の期限前解約により、業績が好調な店舗であっても閉店を余儀なくされることがあります。

また当社は、賃貸人に対して預託金を差し入れておりますが、契約終了時に一括で返還される敷金と、数年から最長20年に亘る分割によって返還を受ける保証金（建設協力金）があります。当連結会計年度末の「敷金及び保証金」残高は595億35百万円であります。敷金及び保証金のうち全部または一部が倒産その他の賃貸人に生じた事由により回収できなくなるリスクがあります。

##### ②原材料の価格変動等によるリスクについて

日本マクドナルド株式会社が提供する商品の原材料である牛肉、ポテト等の価格は国際商品市況等の影響を受けて変動しております。これら原材料の価格変動は当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ③為替変動リスクについて

日本マクドナルド株式会社が提供する商品の原材料の多くは海外から輸入されているため、その価格は為替変動の影響を受けております。同社は、輸入代理店または金融機関を経由した為替予約により、為替変動リスクを回避する努力を行っておりますが、適切かつ機動的な為替予約を必ず行えるという保証はなく、為替の変動が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ④天候、災害によるリスクについて

特に店舗が集中している首都圏などで台風や地震等の自然災害が発生した場合は、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑤法的規制について

日本マクドナルド株式会社の直営及びフランチャイジー店舗は、食品衛生法の規定に基づき、監督官庁から飲食店営業許可、菓子製造許可及び乳類販売営業許可を取得しているのに加え、環境の保護に関して、容器包装リサイクル法等、各種環境保全に関する法令の制限を受けております。これらの法的規制が強化された場合、それに対応するための新たな費用が増加すること等により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑥食品の安全管理について

日本マクドナルド株式会社は、飲食店における衛生管理の重要性に鑑み、法定の食品衛生に加え、HACCP（Hazard Analysis Critical Control Point、危害分析重要管理点方式（注））の手法に基づいた衛生管理を行っております。また、食品衛生責任者の設置、害虫駆除の定期的実施、従業員の身だしなみチェックと手洗いの励行に加え、厨房機器の定期的なメンテナンス、食品管理に関するマニュアルの整備と従業員教育の実施等により、安全な商品をお客様に提供するための衛生管理を徹底しております。万一、異常が発生した場合には、異常申立者の救護治療、拡大防止のための迅速な措置を取る体制を整えているほか、賠償責任保険への加入などの対策を講じております。

しかしながら、飲食店営業の特有の問題点といたしまして、集団食中毒等の衛生問題が発生した場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

（注）米国航空宇宙局（NASA）の宇宙食の製造のために開発された衛生管理手法

##### ⑦食品に関する安全性について

BSE（牛海綿状脳症）、鳥インフルエンザ等、社会全般に影響を与える衛生問題あるいは風評等が発生した場合、売上の減少、安全衛生の強化施策費の増加、関連設備投資、安全性に関するキャンペーン費用等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

⑧競合について

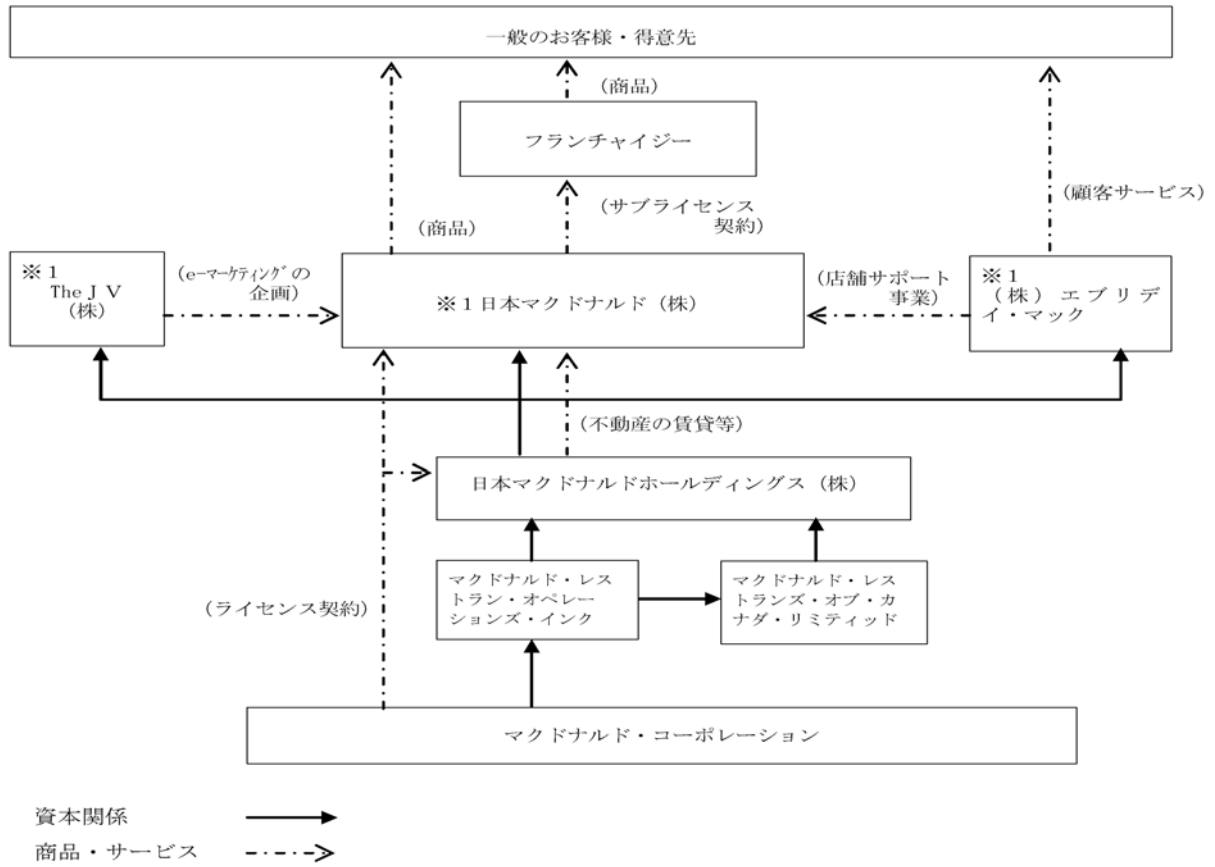
日本マクドナルド株式会社は、ハンバーガーを中心とするファストフード業界のみならず、コンビニエンスストアや中食と言われる惣菜販売業者等との間において、競合状態にあります。当社グループは、主に飲酒を主とした居酒屋・スナック及び給食施設を除いたマーケットをI E O (Informal Eating Out) 市場と設定して、日本マクドナルド株式会社の置かれた状況を分析し経営を行っておりますが、競合の激化が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑨個人情報保護について

当社グループは、お客様の個人情報等を個人情報保護法の趣旨に沿った社内体制に基づき管理・運用しておりますが、万一漏洩があった場合には、顧客に重大な損失を与え、当社グループの社会的信用を失う可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

[事業系統図]



(注) ※1 連結子会社

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は今後も持株会社としてハンバーガービジネスで培った資産を有効活用し、経営の効率化と機動性の強化を通して企業価値の向上を図ることにより、長期的かつ安定的なグループ企業の成長を図りたいと考えております。

#### (2) 目標とする経営指標

業績、配当性向、キャッシュ・フローのバランスを統合的に勘案し、自己資本比率、株主資本利益率(ROE)などの財務指標を妥当な水準に維持しながら、安定的な配当の継続を基本に利益還元を努めてまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

グループ各社を統轄する当社は、グループ運営の効果を最大とすべく常に組織編成を見直し、グループ企業へのサポートを行っておりますが、中期的には基幹事業であるハンバーガーレストラン事業に経営資源を集中してまいります。

(日本マクドナルド株式会社)

現在の当社グループの中心企業である日本マクドナルド株式会社は、日本におけるクイックサービスレストランとしての最高の店舗体験の提供により、お客様にとって「お気に入りの食事の場とスタイルであり続けること」をミッションとし、お客様の満足度向上を目標とした事業活動を展開しております。長期的な戦略の策定、組織と資産の再編成に取り組む一方、既存店の営業力回復に注力してまいりました。

当期においては、「メイド フォー ユー」システムの導入等の各施策によりさらに向上したQSC（信頼の品質、スピーディーで心地よいサービス、清潔で快適な環境）を基盤としてバリューメニューの強化継続、戦略的な新商品の投入、24時間営業の拡大、客層に合わせ居心地のよさを追求した店舗改装、フランチャイズ化の推進等の各施策を実施してまいりました。今後も経営の基盤をより強固なものとするための施策を推進してまいります。

(株式会社エブリデイ・マック)

株式会社エブリデイ・マックは、グループ内の利益の最大化に貢献することを第一の目的とし、主要取引先である日本マクドナルド株式会社との連携を密に、またグループ内での役割を明確化し、事業の運営を推進してまいります。

(The JV株式会社)

The JV株式会社は、日本マクドナルド株式会社のケータイ会員サービスを引き継ぎ新たに設立したモバイル会員組織を対象に、おサイフケータイと店舗が連動する全く新しいサービスの提供を行っております。このサービスを安心・安全かつ安定的に提供していくことにより、日本マクドナルド株式会社の事業発展に貢献するとともに、日本のデジタルライフスタイル市場の成長を起動そして加速させ、デジタルサービスの未来を築くオピニオンリーダーとなってデジタル市場全体の発展に貢献してまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

当社グループは、主力事業であるハンバーガーレストラン事業に対し、今後も引き続き経営資源を集中してまいります。現在、日本マクドナルド株式会社を中心に、店舗での最高のQSC（信頼の品質、スピーディーで心地よいサービス、清潔で快適な環境）の提供と、「i'm lovin' it™」をテーマとするブランド戦略を通して、マクドナルド・ブランドの認知の強化を図っております。バリュー戦略によりさらに多くのお客様の支持を得ておりますが、今後も施策の実行におけるスピードと質をさらに高め、またフランチャイズ化の推進を継続することにより、収益基盤の強化と資産効率の向上に努めてまいります。企業の社会的責任といたしまして、食の安全の追求、環境への取り組み、食育活動の強化、ドナルド・マクドナルド・ハウスへの支援等の社会貢献活動も継続し、積極的に取り組んでまいります。

また、当社グループでは、収益基盤の強化と資産効率の向上を目的とした従来の店舗のスクラップ・アンド・ビルドに加え、フランチャイズ化戦略と連動した収益性とブランドイメージの更なる向上のため、当連結会計年度において68店舗の小型店舗等の戦略的閉店に着手いたしました。更には、店舗規模や立地等の観点より、閉店することで経営効率及びブランドイメージを最大化することが可能な433店舗の戦略的閉店の翌連結会計年度における着手について、平成22年2月9日開催の取締役会にて決議いたしました。今後数年以内に、より採算性やブランドイメージの確立に優れた店舗の新設を進め、フランチャイズ店舗を含めた店舗網全体の質を高めてまいります。

#### (5) その他、会社の経営上重要な事項

該当事項はありません。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部           |                          |                          |
| 流動資産           |                          |                          |
| 現金及び預金         | 9,782                    | 20,148                   |
| 売掛金            | 9,853                    | 9,963                    |
| たな卸資産          | 2,817                    | —                        |
| 商品             | —                        | 3                        |
| 原材料及び貯蔵品       | —                        | 2,230                    |
| 繰延税金資産         | 2,628                    | 2,355                    |
| その他            | 5,530                    | 5,950                    |
| 貸倒引当金          | △1                       | △25                      |
| 流動資産合計         | 30,610                   | 40,626                   |
| 固定資産           |                          |                          |
| 有形固定資産         |                          |                          |
| 建物及び構築物        | 86,638                   | 76,325                   |
| 減価償却累計額        | △46,614                  | △42,264                  |
| 建物及び構築物 (純額)   | 40,024                   | 34,061                   |
| 機械及び装置         | 24,384                   | 22,333                   |
| 減価償却累計額        | △10,495                  | △9,910                   |
| 機械及び装置 (純額)    | 13,889                   | 12,422                   |
| 工具、器具及び備品      | 22,598                   | 20,394                   |
| 減価償却累計額        | △12,864                  | △12,254                  |
| 工具、器具及び備品 (純額) | 9,733                    | 8,140                    |
| 土地             | ※4 17,490                | ※4 17,677                |
| リース資産          | —                        | 927                      |
| 減価償却累計額        | —                        | △88                      |
| リース資産 (純額)     | —                        | 839                      |
| 建設仮勘定          | 195                      | 88                       |
| 有形固定資産合計       | ※3, ※5 81,333            | ※3, ※5 73,229            |
| 無形固定資産         |                          |                          |
| のれん            | 1,723                    | 1,656                    |
| ソフトウェア         | 14,563                   | 16,958                   |
| その他            | 773                      | 770                      |
| 無形固定資産合計       | ※5 17,060                | ※5 19,385                |
| 投資その他の資産       |                          |                          |
| 投資有価証券         | ※1 398                   | ※1 398                   |
| 長期貸付金          | 9                        | 9                        |
| 繰延税金資産         | 2,081                    | 1,646                    |
| 敷金及び保証金        | 61,910                   | 59,535                   |
| その他            | 7,343                    | 6,802                    |
| 貸倒引当金          | △721                     | △833                     |
| 投資その他の資産合計     | 71,020                   | 67,557                   |
| 固定資産合計         | 169,414                  | 160,171                  |
| 資産合計           | 200,024                  | 200,798                  |

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部         |                          |                          |
| 流動負債         |                          |                          |
| 買掛金          | 10,472                   | 8,527                    |
| 短期借入金        | 4,500                    | —                        |
| 未払金          | 20,812                   | 16,823                   |
| 未払費用         | 8,709                    | 7,708                    |
| リース債務        | —                        | 161                      |
| 未払法人税等       | 4,078                    | 5,732                    |
| 賞与引当金        | 2,309                    | 2,069                    |
| 店舗閉鎖損失引当金    | —                        | 236                      |
| その他          | 6,207                    | 6,577                    |
| 流動負債合計       | 57,090                   | 47,838                   |
| 固定負債         |                          |                          |
| 長期借入金        | 500                      | 500                      |
| リース債務        | —                        | 730                      |
| 退職給付引当金      | 2,193                    | 2,123                    |
| 役員退職慰労引当金    | 118                      | 148                      |
| 再評価に係る繰延税金負債 | ※4 508                   | ※4 508                   |
| その他          | 242                      | 447                      |
| 固定負債合計       | 3,562                    | 4,457                    |
| 負債合計         | 60,653                   | 52,295                   |
| 純資産の部        |                          |                          |
| 株主資本         |                          |                          |
| 資本金          | 24,113                   | 24,113                   |
| 資本剰余金        | 42,124                   | 42,124                   |
| 利益剰余金        | 78,628                   | 87,449                   |
| 自己株式         | △0                       | △0                       |
| 株主資本合計       | 144,866                  | 153,687                  |
| 評価・換算差額等     |                          |                          |
| 繰延ヘッジ損益      | △355                     | △70                      |
| 土地再評価差額金     | ※4 △5,240                | ※4 △5,240                |
| 評価・換算差額等合計   | △5,596                   | △5,311                   |
| 少数株主持分       | 100                      | 126                      |
| 純資産合計        | 139,371                  | 148,502                  |
| 負債純資産合計      | 200,024                  | 200,798                  |

## (2) 連結損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | ※2 406,373                                | ※2 362,312                                |
| 売上原価         | 337,412                                   | 294,002                                   |
| 売上総利益        | 68,960                                    | 68,310                                    |
| 販売費及び一般管理費   | ※1, ※3 49,416                             | ※1, ※3 44,080                             |
| 営業利益         | 19,543                                    | 24,230                                    |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 105                                       | 115                                       |
| 受取配当金        | 37  | —   |
| 未回収商品券収入     | 144                                       | 259                                       |
| 受取保険金        | 119                                       | 37  |
| 受取補償金        | 405                                       | 84  |
| 受取奨励金        | —   | 361                                       |
| その他          | 532                                       | 367                                       |
| 営業外収益合計      | 1,344                                     | 1,225                                     |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 67  | 44  |
| 貸倒引当金繰入額     | —   | 123                                       |
| 店舗用固定資産除却損   | 2,355                                     | 1,735                                     |
| その他          | 225                                       | 299                                       |
| 営業外費用合計      | 2,648                                     | 2,202                                     |
| 経常利益         | 18,239                                    | 23,252                                    |
| 特別利益         |   |   |
| 貸倒引当金戻入額     | 152                                       | —   |
| 和解金収入        | ※4 1,378                                  | ※4 —                                      |
| 移転補償金        | —   | 64  |
| 投資有価証券売却益    | 2,582                                     | —   |
| 特別利益合計       | 4,114                                     | 64  |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産除却損      | ※5 370                                    | ※5 372                                    |
| 減損損失         | ※7 261                                    | ※7 130                                    |
| 固定資産売却損      | ※8 136                                    | ※8 17                                     |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額 | ※6 —                                      | ※6 236                                    |
| 店舗閉鎖損失       | ※6 —                                      | ※6 522                                    |
| 投資有価証券売却損    | 0   | —   |
| 特別損失合計       | 769                                       | 1,279                                     |
| 税金等調整前当期純利益  | 21,584                                    | 22,037                                    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 7,131                                     | 8,700                                     |
| 法人税等調整額      | 2,047                                     | 500                                       |
| 法人税等合計       | 9,178                                     | 9,201                                     |
| 少数株主利益       | 12  | 25  |
| 当期純利益        | 12,393                                    | 12,809                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|         | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|---------|---|---|
| 株主資本    |   |   |
| 資本金     |   |   |
| 前期末残高   | 24,113                                    | 24,113                                    |
| 当期変動額   |   |   |
| 当期変動額合計 | —   | —   |
| 当期末残高   | 24,113                                    | 24,113                                    |
| 資本剰余金   |   |   |
| 前期末残高   | 42,124                                    | 42,124                                    |
| 当期変動額   |   |   |
| 当期変動額合計 | —   | —   |
| 当期末残高   | 42,124                                    | 42,124                                    |
| 利益剰余金   |   |   |
| 前期末残高   | 70,224                                    | 78,628                                    |
| 当期変動額   |   |   |
| 剰余金の配当  | △3,988                                    | △3,988                                    |
| 当期純利益   | 12,393                                    | 12,809                                    |
| 当期変動額合計 | 8,404                                     | 8,821                                     |
| 当期末残高   | 78,628                                    | 87,449                                    |
| 自己株式    |   |   |
| 前期末残高   | △0  | △0  |
| 当期変動額   |   |   |
| 自己株式の取得 | △0  | △0  |
| 当期変動額合計 | △0  | △0  |
| 当期末残高   | △0  | △0  |
| 株主資本合計  |   |   |
| 前期末残高   | 136,462                                   | 144,866                                   |
| 当期変動額   |   |   |
| 剰余金の配当  | △3,988                                    | △3,988                                    |
| 当期純利益   | 12,393                                    | 12,809                                    |
| 自己株式の取得 | △0  | △0  |
| 当期変動額合計 | 8,404                                     | 8,820                                     |
| 当期末残高   | 144,866                                   | 153,687                                   |



(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|---------------------|---|---|
| 評価・換算差額等            |   |   |
| その他有価証券評価差額金        |   |   |
| 前期末残高               | 1,937                                     | —   |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,937                                    | —   |
| 当期変動額合計             | △1,937                                    | —   |
| 当期末残高               | —   | —   |
| 繰延ヘッジ損益             |   |   |
| 前期末残高               | 1   | △355                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △356                                      | 284                                       |
| 当期変動額合計             | △356                                      | 284                                       |
| 当期末残高               | △355                                      | △70                                       |
| 土地再評価差額金            |   |   |
| 前期末残高               | △5,240                                    | △5,240                                    |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | —   | —   |
| 当期変動額合計             | —   | —   |
| 当期末残高               | △5,240                                    | △5,240                                    |
| 評価・換算差額等合計          |   |   |
| 前期末残高               | △3,302                                    | △5,596                                    |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,293                                    | 284                                       |
| 当期変動額合計             | △2,293                                    | 284                                       |
| 当期末残高               | △5,596                                    | △5,311                                    |
| 少数株主持分              |   |   |
| 前期末残高               | 88  | 100                                       |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 12  | 25  |
| 当期変動額合計             | 12  | 25  |
| 当期末残高               | 100                                       | 126                                       |
| 純資産合計               |   |   |
| 前期末残高               | 133,247                                   | 139,371                                   |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | △3,988                                    | △3,988                                    |
| 当期純利益               | 12,393                                    | 12,809                                    |
| 自己株式の取得             | △0  | △0  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,280                                    | 310                                       |
| 当期変動額合計             | 6,123                                     | 9,131                                     |
| 当期末残高               | 139,371                                   | 148,502                                   |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                 |   |   |
| 税金等調整前当期純利益                      | 21,584                                    | 22,037                                    |
| 減価償却費                            | 11,867                                    | 12,233                                    |
| 減損損失                             | 261                                       | 130                                       |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)             | —   | 236                                       |
| その他の引当金の増減額 (△は減少)               | 312                                       | △91                                       |
| 未回収商品券収入                         | △144                                      | △259                                      |
| 受取利息及び受取配当金                      | △142                                      | △115                                      |
| 支払利息                             | 67  | 44  |
| 店舗閉鎖損失                           | —   | 175                                       |
| 固定資産売却損益 (△は益)                   | 136                                       | 17  |
| 固定資産除却損                          | 1,542                                     | 1,332                                     |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)                 | △2,582                                    | —   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)                  | △803                                      | △115                                      |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)                 | 54  | 583                                       |
| フランチャイズ店舗の買取に係るのれんの増減額<br>(△は増加) | △335                                      | 66  |
| その他の資産の増減額 (△は増加)                | △460                                      | 463                                       |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)                  | △2,123                                    | △1,944                                    |
| 未払金の増減額 (△は減少)                   | —   | △3,951                                    |
| 未払費用の増減額 (△は減少)                  | △1,129                                    | △838                                      |
| その他の負債の増減額 (△は減少)                | △1,233                                    | △56                                       |
| その他                              | 42  | 31  |
| 小計                               | 26,913                                    | 29,982                                    |
| 利息及び配当金の受取額                      | 42  | 4   |
| 利息の支払額                           | △58                                       | △36                                       |
| 法人税等の支払額                         | △9,042                                    | △7,265                                    |
| 法人税等の還付額                         | —   | 233                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                 | 17,855                                    | 22,919                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                 |   |   |
| 有形固定資産の取得による支出                   | △23,522                                   | △9,268                                    |
| 有形固定資産の売却による収入                   | 9,199                                     | 9,732                                     |
| 投資有価証券の売却による収入                   | 2,702                                     | —   |
| 出資金の回収による収入                      | 0   | —   |
| 敷金及び保証金の差入による支出                  | △2,659                                    | △1,824                                    |
| 敷金及び保証金の回収による収入                  | 4,660                                     | 3,849                                     |
| 貸付金の回収による収入                      | 14  | 2   |
| ソフトウェアの取得による支出                   | △7,708                                    | △6,445                                    |
| 供託金の返還による収入                      | 1,610                                     | —   |
| その他                              | 29  | △9  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                 | △15,674                                   | △3,964                                    |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | △500                                      | △4,500                                    |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | —   | △108                                      |
| 自己株式の取得による支出         | △0  | △0  |
| 配当金の支払額              | △3,889                                    | △3,980                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △4,389                                    | △8,589                                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △14                                       | 0   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △2,223                                    | 10,366                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 12,005                                    | ※1 9,782                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | ※1 9,782                                  | ※1 20,148                                 |

(5) 継続企業の前提に重要な疑義を抱かせる事象又は状況  
該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目                       | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日)   |
|--------------------------|---|---|
| 1. 連結の範囲に関する事項           | <p>(1) 連結子会社の数 3社<br/>連結子会社の名称<br/>日本マクドナルド(株)<br/>(株)エブリデイ・マック<br/>The J V (株)</p> <p>(2) 非連結子会社の数 1社<br/>非連結子会社の名称<br/>カリフォルニア・ファミリー・レスト<br/>ランツ・インク<br/>(連結の範囲から除いた理由)<br/>非連結子会社は小規模であり、総資<br/>産、売上高、当期純損益(持分に見合<br/>う額)及び利益剰余金(持分に見合<br/>う額)等はいずれも連結財務諸表に重要<br/>な影響を及ぼしていないためであり<br/>ます。</p> | <p>(1) 連結子会社の数 3社<br/>連結子会社の名称<br/>同左</p> <p>(2) 非連結子会社の数 1社<br/>非連結子会社の名称<br/>同左<br/><br/>(連結の範囲から除いた理由)<br/><br/>同左</p> |
| 2. 持分法の適用に関する事<br>項      | <p>持分法を適用していない非連結子会社<br/>カリフォルニア・ファミリー・レスト<br/>ランツ・インクは、当期純損益(持分<br/>に見合う額)及び利益剰余金(持分<br/>に見合う額)等がいずれも連結財務諸表に重要<br/>な影響を及ぼしていないため、持分法の<br/>適用範囲から除外しております。</p>  | <p>持分法を適用していない非連結子会社<br/>同左</p>   |
| 3. 連結子会社の事業年度等<br>に関する事項 | <p>連結子会社の決算日は、連結決算日と一<br/>致しております。</p>  | <p>同左</p>   |

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |        |        |        |           |        |  |
|---|--|---|--------|--------|--------|-----------|--------|--|
| <p>4. 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> | <p>① 有価証券</p> <p>(イ) その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>決算日の市場価格等に基づく時価法<br/>(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)</p> <p>時価のないもの<br/>総平均法による原価法</p> <p>② デリバティブ<br/>時価法</p> <p>③ たな卸資産<br/>食品材料及び貯蔵品<br/>総平均法による原価法</p> <p>① 有形固定資産<br/>定額法<br/>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。</p> <table border="0" data-bbox="544 1570 938 1671"> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td>2年～50年</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td>2年～15年</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td>2年～20年</td> </tr> </table> <p>② 無形固定資産<br/>定額法<br/>なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。</p> | 建物及び構築物                                   | 2年～50年 | 機械及び装置 | 2年～15年 | 工具、器具及び備品 | 2年～20年 | <p>① 有価証券</p> <p>(イ) その他有価証券<br/>時価のあるもの</p> <hr/> <p>時価のないもの<br/>同左</p> <p>② デリバティブ<br/>同左</p> <p>③ たな卸資産<br/>商品<br/>原材料及び貯蔵品<br/>主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)</p> <p>(会計方針の変更)<br/>当連結会計年度より「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 平成18年7月5日公表分)を適用しております。<br/>これによる、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響はありません。</p> <p>① 有形固定資産(リース資産を除く)<br/>同左</p> <p>② 無形固定資産(リース資産を除く)<br/>同左</p> |
| 建物及び構築物   | 2年～50年   |   |        |        |        |           |        |  |
| 機械及び装置  | 2年～15年   |   |        |        |        |           |        |  |
| 工具、器具及び備品   | 2年～20年   |   |        |        |        |           |        |  |

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日)   |
|---------------------|--|---|
| (3) 重要な引当金の計上<br>基準 | <p>③ 長期前払費用<br/>定額法</p> <p>① 貸倒引当金<br/>金銭債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>② 賞与引当金<br/>従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。</p> <p>③ 退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。<br/>なお、数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（8年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理することとしております。</p> <p>④ 役員退職慰労引当金<br/>役員の退職慰労金の支出に備えて、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。</p> | <p>③ リース資産<br/>所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産<br/>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。<br/><br/>なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年12月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> <p>④ 長期前払費用<br/>同左</p> <p>① 貸倒引当金<br/>同左</p> <p>② 賞与引当金<br/>同左</p> <p>③ 退職給付引当金<br/>同左</p> <p>④ 役員退職慰労引当金<br/>同左</p> <p>⑤ 店舗閉鎖損失引当金<br/>当連結会計年度中に閉店を決定した店舗の閉店により、今後発生すると見込まれる損失について、合理的に見積もられる金額を計上しております。</p> |



(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成20年1月1日<br/>至 平成20年12月31日)</p> | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成21年1月1日<br/>至 平成21年12月31日)</p>   |
|--|--|
|  | <p>(リース取引に関する会計基準)</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当連結会計年度より「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> <p>なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。</p> <p>これによる、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。</p> |



(8) 表示方法の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日)   |
|--|---|
| <p>(連結貸借対照表)</p> <p>「ソフトウェア」は、前連結会計年度において、無形固定資産の「その他」に含めて表示しておりましたが、当連結会計年度において資産の総額の100分の5を超えたため、区分掲記しております。なお、前連結会計年度末の「ソフトウェア」の残高は7,621百万円であります。</p> | <p>(連結貸借対照表)</p> <p>「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成20年8月7日 内閣府令第50号)が適用となることに伴い、前連結会計年度において、「たな卸資産」として掲記されていたものは、当連結会計年度から「商品」「原材料及び貯蔵品」に区分掲記しております。なお、前連結会計年度の「たな卸資産」に含まれる「商品」「原材料及び貯蔵品」は、それぞれ4百万円、2,812百万円であります。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>営業活動によるキャッシュ・フローの「未払金の増減額」は、前連結会計年度は「その他の負債の増減額」に表示しておりましたが、金銭的重要性が増したため区分掲記しております。</p> <p>なお、前連結会計年度の「その他の負債の増減額」に含まれている「未払金の増減額」は、△476百万円であります。</p> |

(9) 連結財務諸表に関する注記事項  
(連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日)  | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
|---|--------------------------|--------|--|--------|--|------|------------|-------------|----------------------------------|-----------|-------|--|---------|-------|--------|-------|-----------|-------|-----|-----|---|-------|-------|--|---------|-------|--------|-----|-----------|-----|-----|----|---|-------|--|------------|--------|--|--------|--|------|------------|-------------|----------------------------------|-----------|-------|--|---------|-------|--------|-------|-----------|-------|-----|-----|---|--------|
| <p>※1. 非連結子会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資有価証券(株式)</td> <td style="text-align: right;">341百万円</td> </tr> </table> <p>2. 偶発債務</p> <p>(1) 金融機関からの日本トイザラス株式会社への借入金に対して次のとおり保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;"></td> <td style="text-align: right;">776百万円</td> </tr> </table> <p>(2) 従業員の住宅ローンの銀行からの借入金に対して次のとおり保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;"></td> <td style="text-align: right;">1百万円</td> </tr> </table> <p>※3. 保険差益による有形固定資産の圧縮額は82百万円、収用による有形固定資産の圧縮額は110百万円であります。</p> <p>※4. 土地再評価</p> <p>「土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)」に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額金を純資産の部に計上しております。</p> <p>再評価の方法</p> <p>「土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号」に定める固定資産税評価額に基づき合理的な調整を行い算出しております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">再評価を行った年月日</td> <td style="text-align: right;">平成13年12月31日</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額</td> <td style="text-align: right;">△4,342百万円</td> </tr> </table> <p>※5. フランチャイズ契約の締結に伴う店舗運営事業の売却により他勘定へ振り替えた固定資産の帳簿価額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">(百万円)</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">5,395</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">1,684</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">1,476</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">その他</td> <td style="text-align: right;">170</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">8,727</td> </tr> </table> <p>なお、前連結会計年度の振替額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">(百万円)</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">1,229</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">371</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">118</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">その他</td> <td style="text-align: right;">84</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,803</td> </tr> </table> | 投資有価証券(株式)               | 341百万円 |  | 776百万円 |  | 1百万円 | 再評価を行った年月日 | 平成13年12月31日 | 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 | △4,342百万円 | (百万円) |  | 建物及び構築物 | 5,395 | 機械及び装置 | 1,684 | 工具、器具及び備品 | 1,476 | その他 | 170 | 計 | 8,727 | (百万円) |  | 建物及び構築物 | 1,229 | 機械及び装置 | 371 | 工具、器具及び備品 | 118 | その他 | 84 | 計 | 1,803 | <p>※1. 非連結子会社に対するものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">投資有価証券(株式)</td> <td style="text-align: right;">341百万円</td> </tr> </table> <p>2. 偶発債務</p> <p>(1) 金融機関からの日本トイザラス株式会社への借入金に対して次のとおり保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;"></td> <td style="text-align: right;">600百万円</td> </tr> </table> <p>(2) 従業員の住宅ローンの銀行からの借入金に対して次のとおり保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;"></td> <td style="text-align: right;">1百万円</td> </tr> </table> <p>※3. 保険差益による有形固定資産の圧縮額は80百万円、収用による有形固定資産の圧縮額は110百万円であります。</p> <p>※4. 土地再評価</p> <p>「土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)」に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額金を純資産の部に計上しております。</p> <p>再評価の方法</p> <p>「土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号」に定める固定資産税評価額に基づき合理的な調整を行い算出しております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">再評価を行った年月日</td> <td style="text-align: right;">平成13年12月31日</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額</td> <td style="text-align: right;">△3,777百万円</td> </tr> </table> <p>※5. フランチャイズ契約の締結に伴う店舗運営事業の売却により他勘定へ振り替えた固定資産の帳簿価額は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">(百万円)</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">6,071</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">2,053</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">1,526</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">その他</td> <td style="text-align: right;">376</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">10,028</td> </tr> </table> | 投資有価証券(株式) | 341百万円 |  | 600百万円 |  | 1百万円 | 再評価を行った年月日 | 平成13年12月31日 | 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 | △3,777百万円 | (百万円) |  | 建物及び構築物 | 6,071 | 機械及び装置 | 2,053 | 工具、器具及び備品 | 1,526 | その他 | 376 | 計 | 10,028 |
| 投資有価証券(株式)  | 341百万円                   |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
|   | 776百万円                   |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
|   | 1百万円                     |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 再評価を行った年月日  | 平成13年12月31日              |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額  | △4,342百万円                |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| (百万円)   |                          |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 建物及び構築物   | 5,395                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 機械及び装置  | 1,684                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 工具、器具及び備品   | 1,476                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| その他   | 170                      |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 計   | 8,727                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| (百万円)   |                          |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 建物及び構築物   | 1,229                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 機械及び装置  | 371                      |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 工具、器具及び備品   | 118                      |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| その他   | 84                       |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 計   | 1,803                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 投資有価証券(株式)  | 341百万円                   |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
|   | 600百万円                   |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
|   | 1百万円                     |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 再評価を行った年月日  | 平成13年12月31日              |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額  | △3,777百万円                |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| (百万円)   |                          |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 建物及び構築物   | 6,071                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 機械及び装置  | 2,053                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 工具、器具及び備品   | 1,526                    |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| その他   | 376                      |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |
| 計   | 10,028                   |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |       |       |  |         |       |        |     |           |     |     |    |   |       |  |            |        |  |        |  |      |            |             |                                  |           |       |  |         |       |        |       |           |       |     |     |   |        |

## (連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
|---|---|--------|-------|--------|------|-------|----|-------|----------|-------|--------|-----|--------------|----|------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|---------|-----|--------|----|-----------|----|--------|----|---|------------|---|-------|--------|-------|-------|------|-------|----------|-------|--------|-------|--------------|----|----------|----|---------|-----|--------|----|-----------|----|--------|-----|---|------------|
| <p>※1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%;"> <tr><td>広告宣伝費</td><td style="text-align: right;">10,877</td></tr> <tr><td>販売促進費</td><td style="text-align: right;">13,874</td></tr> <tr><td>給与手当</td><td style="text-align: right;">6,674</td></tr> <tr><td>賞与</td><td style="text-align: right;">1,718</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">1,616</td></tr> <tr><td>退職給付費用</td><td style="text-align: right;">435</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">22</td></tr> <tr><td>地代家賃</td><td style="text-align: right;">809</td></tr> <tr><td>減価償却費</td><td style="text-align: right;">2,556</td></tr> <tr><td>外部委託費</td><td style="text-align: right;">3,363</td></tr> <tr><td>調査研究費</td><td style="text-align: right;">402</td></tr> </table> <p>※2. フランチャイズ契約の締結に伴う店舗運営事業の売却益4,335百万円を売上高に含めて表示しております。当該フランチャイジーへの売却価額は売却対象の店舗運営事業が将来生み出すと期待されるキャッシュ・フローに基づき算定されており、買い手であるフランチャイジーと合意された金額であります。なお、前連結会計年度における店舗運営事業の売却益は1,367百万円であります。</p> <p>※3. 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費は、402百万円であります。</p> <p>※4. 当社連結子会社である日本マクドナルド株式会社と日本トイザラス株式会社との訴訟において、和解が成立したことによる収入であります。</p> <p>※5. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%;"> <tr><td>建物及び構築物</td><td style="text-align: right;">170</td></tr> <tr><td>機械及び装置</td><td style="text-align: right;">57</td></tr> <tr><td>工具、器具及び備品</td><td style="text-align: right;">66</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">76</td></tr> <tr><td>計</td><td style="text-align: right;"><u>370</u></td></tr> </table> <p>※6. _____</p> | 広告宣伝費                                     | 10,877 | 販売促進費 | 13,874 | 給与手当 | 6,674 | 賞与 | 1,718 | 賞与引当金繰入額 | 1,616 | 退職給付費用 | 435 | 役員退職慰労引当金繰入額 | 22 | 地代家賃 | 809 | 減価償却費 | 2,556 | 外部委託費 | 3,363 | 調査研究費 | 402 | 建物及び構築物 | 170 | 機械及び装置 | 57 | 工具、器具及び備品 | 66 | ソフトウェア | 76 | 計 | <u>370</u> | <p>※1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%;"> <tr><td>販売促進費</td><td style="text-align: right;">12,556</td></tr> <tr><td>広告宣伝費</td><td style="text-align: right;">6,856</td></tr> <tr><td>給与手当</td><td style="text-align: right;">6,780</td></tr> <tr><td>賞与引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">1,515</td></tr> <tr><td>退職給付費用</td><td style="text-align: right;">1,456</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">29</td></tr> <tr><td>貸倒引当金繰入額</td><td style="text-align: right;">27</td></tr> </table> <p>※2. フランチャイズ契約の締結に伴う店舗運営事業の売却益4,329百万円を売上高に含めて表示しております。当該フランチャイジーへの売却価額は売却対象の店舗運営事業が将来生み出すと期待されるキャッシュ・フローに基づき算定されており、買い手であるフランチャイジーと合意された金額であります。</p> <p>※3. 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費は、346百万円であります。</p> <p>※4. _____</p> <p>※5. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。</p> <p style="text-align: right;">(百万円)</p> <table style="width: 100%;"> <tr><td>建物及び構築物</td><td style="text-align: right;">146</td></tr> <tr><td>機械及び装置</td><td style="text-align: right;">18</td></tr> <tr><td>工具、器具及び備品</td><td style="text-align: right;">18</td></tr> <tr><td>ソフトウェア</td><td style="text-align: right;">188</td></tr> <tr><td>計</td><td style="text-align: right;"><u>372</u></td></tr> </table> <p>※6. 店舗閉鎖損失引当金繰入額、店舗閉鎖損失<br/>事業構造改革を目的とした、今後数年以内で実施する小型店舗等の戦略的閉店の一環として、当連結会計年度に閉店を決定した直営及びフランチャイズ店舗の閉店により、今後発生すると見込まれる損失について、合理的に見積もられる金額を店舗閉鎖損失引当金繰入額として計上しております。なお、当連結会計年度に実際に閉鎖した店舗に関しては店舗閉鎖損失として計上しております。</p> | 販売促進費 | 12,556 | 広告宣伝費 | 6,856 | 給与手当 | 6,780 | 賞与引当金繰入額 | 1,515 | 退職給付費用 | 1,456 | 役員退職慰労引当金繰入額 | 29 | 貸倒引当金繰入額 | 27 | 建物及び構築物 | 146 | 機械及び装置 | 18 | 工具、器具及び備品 | 18 | ソフトウェア | 188 | 計 | <u>372</u> |
| 広告宣伝費   | 10,877                                    |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 販売促進費   | 13,874                                    |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 給与手当  | 6,674                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 賞与  | 1,718                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 賞与引当金繰入額  | 1,616                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 退職給付費用  | 435                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 役員退職慰労引当金繰入額  | 22  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 地代家賃  | 809                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 減価償却費   | 2,556                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 外部委託費   | 3,363                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 調査研究費   | 402                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 建物及び構築物   | 170                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 機械及び装置  | 57  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 工具、器具及び備品   | 66  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| ソフトウェア  | 76  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 計   | <u>370</u>                                |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 販売促進費   | 12,556                                    |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 広告宣伝費   | 6,856                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 給与手当  | 6,780                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 賞与引当金繰入額  | 1,515                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 退職給付費用  | 1,456                                     |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 役員退職慰労引当金繰入額  | 29  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 貸倒引当金繰入額  | 27  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 建物及び構築物   | 146                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 機械及び装置  | 18  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 工具、器具及び備品   | 18  |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| ソフトウェア  | 188                                       |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |
| 計   | <u>372</u>                                |        |       |        |      |       |    |       |          |       |        |     |              |    |      |     |       |       |       |       |       |     |         |     |        |    |           |    |        |    |   |            |   |       |        |       |       |      |       |          |       |        |       |              |    |          |    |         |     |        |    |           |    |        |     |   |            |

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
|---|---|------|---------------|---------------|------|----------|------|-----|----|----|-----|---|----|--|--|-----|------|-------|---------|-----|--------|----|-----------|----|-------|---|----|-----|-----------|--------|---|----|----|----|---------------|------|----------|------|-----|------|-------|---------|----|--------|----|-----------|----|-------|---|----|-----|------|-------|--------|----|-----------|---|----|----|
| <p>※7. 当連結会計年度において、当社グループは以下の減損損失を計上しております。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">用途</th> <th style="width: 15%;">種類</th> <th style="width: 15%;">場所</th> <th style="width: 15%;">減損損失<br/>(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>営業店舗</td> <td>建物及び構築物等</td> <td>関東地区</td> <td style="text-align: right;">258</td> </tr> <tr> <td>同上</td> <td>同上</td> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">3</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: right;">261</td> </tr> </tbody> </table> <p>当社グループは、主に管理会計上の区分であり継続的に収支の把握を行っている一定の地域等を単位として、資産のグルーピングを行っております。営業損益が継続してマイナスで、資産グループの固定資産簿価を全額回収できる可能性が低いと判断した資産グループについて、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を減損損失（261百万円）として特別損失に計上しております。</p> <p>その種類ごとの内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">(内訳)</th> <th style="width: 30%;">(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">132</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">82</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">45</td> </tr> <tr> <td>リース資産</td> <td style="text-align: right;">1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">261</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フロー見積額を6.6%で割り引いて算定しております。</p> <p>※8. 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tbody> <tr> <td style="width: 70%;">工具、器具及び備品</td> <td style="width: 30%; text-align: right;">136百万円</td> </tr> </tbody> </table> | 用途  | 種類   | 場所            | 減損損失<br>(百万円) | 営業店舗 | 建物及び構築物等 | 関東地区 | 258 | 同上 | 同上 | その他 | 3 | 合計 |  |  | 261 | (内訳) | (百万円) | 建物及び構築物 | 132 | 機械及び装置 | 82 | 工具、器具及び備品 | 45 | リース資産 | 1 | 合計 | 261 | 工具、器具及び備品 | 136百万円 | <p>※7. 当連結会計年度において、当社グループは以下の減損損失を計上しております。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">用途</th> <th style="width: 15%;">種類</th> <th style="width: 15%;">場所</th> <th style="width: 15%;">減損損失<br/>(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>営業店舗</td> <td>建物及び構築物等</td> <td>関東地区</td> <td style="text-align: right;">130</td> </tr> </tbody> </table> <p>当社グループは、主に管理会計上の区分であり継続的に収支の把握を行っている一定の地域等を単位として、資産のグルーピングを行っております。営業損益が継続してマイナスで、資産グループの固定資産簿価を全額回収できる可能性が低いと判断した資産グループについて、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を減損損失（130百万円）として特別損失に計上しております。</p> <p>その種類ごとの内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">(内訳)</th> <th style="width: 30%;">(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">64</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">42</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">16</td> </tr> <tr> <td>リース資産</td> <td style="text-align: right;">6</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">130</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フロー見積額を10.2%で割り引いて算定しております。</p> <p>※8. 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">(内訳)</th> <th style="width: 30%;">(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">12</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">4</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">17</td> </tr> </tbody> </table> | 用途 | 種類 | 場所 | 減損損失<br>(百万円) | 営業店舗 | 建物及び構築物等 | 関東地区 | 130 | (内訳) | (百万円) | 建物及び構築物 | 64 | 機械及び装置 | 42 | 工具、器具及び備品 | 16 | リース資産 | 6 | 合計 | 130 | (内訳) | (百万円) | 機械及び装置 | 12 | 工具、器具及び備品 | 4 | 合計 | 17 |
| 用途  | 種類  | 場所   | 減損損失<br>(百万円) |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 営業店舗  | 建物及び構築物等                                  | 関東地区 | 258           |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 同上  | 同上  | その他  | 3             |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 合計  |   |      | 261           |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| (内訳)  | (百万円)                                     |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 建物及び構築物   | 132                                       |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 機械及び装置  | 82  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 工具、器具及び備品   | 45  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| リース資産   | 1   |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 合計  | 261                                       |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 工具、器具及び備品   | 136百万円                                    |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 用途  | 種類  | 場所   | 減損損失<br>(百万円) |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 営業店舗  | 建物及び構築物等                                  | 関東地区 | 130           |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| (内訳)  | (百万円)                                     |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 建物及び構築物   | 64  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 機械及び装置  | 42  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 工具、器具及び備品   | 16  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| リース資産   | 6   |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 合計  | 130                                       |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| (内訳)  | (百万円)                                     |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 機械及び装置  | 12  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 工具、器具及び備品   | 4   |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |
| 合計  | 17  |      |               |               |      |          |      |     |    |    |     |   |    |  |  |     |      |       |         |     |        |    |           |    |       |   |    |     |           |        |   |    |    |    |               |      |          |      |     |      |       |         |    |        |    |           |    |       |   |    |     |      |       |        |    |           |   |    |    |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成20年1月1日 至平成20年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末<br>株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|---------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式   |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式    | 132,960,000        | —                   | —                   | 132,960,000        |
| 合計      | 132,960,000        | —                   | —                   | 132,960,000        |
| 自己株式    |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) | 198                | 47                  | —                   | 245                |
| 合計      | 198                | 47                  | —                   | 245                |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加47株は、単元未満株式の買取による増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| 平成20年3月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 3,988           | 30              | 平成19年12月31日 | 平成20年3月28日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 平成21年3月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 3,988           | 利益剰余金 | 30              | 平成20年12月31日 | 平成21年3月30日 |

当連結会計年度（自平成21年1月1日 至平成21年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末<br>株式数（株） | 当連結会計年度<br>増加株式数（株） | 当連結会計年度<br>減少株式数（株） | 当連結会計年度末<br>株式数（株） |
|---------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式   |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式    | 132,960,000        | —                   | —                   | 132,960,000        |
| 合計      | 132,960,000        | —                   | —                   | 132,960,000        |
| 自己株式    |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式（注） | 245                | 228                 | —                   | 473                |
| 合計      | 245                | 228                 | —                   | 473                |

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加228株は、単元未満株式の買取による増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>（百万円） | 1株当たり<br>配当額（円） | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| 平成21年3月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 3,988           | 30              | 平成20年12月31日 | 平成21年3月30日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議（予定）               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>（百万円） | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額（円） | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 平成22年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 3,988           | 利益剰余金 | 30              | 平成21年12月31日 | 平成22年3月26日 |

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

| 前連結会計年度<br>（自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日）                                      | 当連結会計年度<br>（自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日）   |
|--|---|
| <p>※1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている「現金及び預金」の金額は一致しております。</p> <p>2. _____</p> | <p>※1. 同左</p> <p>2. 重要な非資金取引の取引内容<br/>当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、それぞれ927百万円、973百万円であります。</p> |

(リース取引関係)

決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため開示を省略しております。

(有価証券関係)

決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため開示を省略しております。

(デリバティブ関係)

I 取引の状況に関する事項

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成20年1月1日<br/>至 平成20年12月31日)</p>   | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成21年1月1日<br/>至 平成21年12月31日)</p>  |
|--|---|
| <p>1. 取引の内容</p> <p>利用しているデリバティブ取引は、通貨関連の為替予約取引であります。食品材料の輸入に係る為替予約は、日本マクドナルド株式会社の判断に基づき輸入業者が為替予約締結を依頼する方法で実施し、貯蔵品の輸入に係る為替予約は日本マクドナルド株式会社の判断に基づき金融機関との間で為替予約を締結する方法で実施しております。</p> <p>なお、食品材料輸入に係る為替予約の実施による効果は、輸入業者から食品材料を購入し日本マクドナルド株式会社及びそのフランチャイジーに納品している配送業者との取引単価に反映されております。</p> <p>2. 取引に対する取組方針</p> <p>デリバティブ取引は、将来の為替の変動によるリスクを回避する目的で、将来の輸入見込額等を考慮して行っており、投機的な取引は行っておりません。</p> <p>3. 取引の利用目的</p> <p>デリバティブ取引は、日本マクドナルド株式会社及びそのフランチャイジーの食品材料等の安定的な仕入価額を確保する目的で利用しております。なお、当該デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。ヘッジ会計の方法については、重要な会計方針に記載のとおりであります。</p> <p>4. 取引に係るリスクの内容</p> <p>為替予約取引は、為替変動による市場リスクが存在しますが、日本マクドナルド株式会社及び輸入業者が行う為替予約取引の契約先は、国内の大手の金融機関であるため、相手先の契約不履行によるいわゆる信用リスクは、ほとんどないと判断しております。</p> <p>5. 取引に係るリスク管理体制</p> <p>デリバティブ取引の執行・管理は、日本マクドナルド株式会社における社内規程によって定められたルールに従い、担当執行役員等により構成される為替委員会が為替予約方針を決定し、金融機関及び輸入業者に予約の実施及び割当てを含めて依頼しております。輸入業者からは、取引のつど報告書及び証憑の写しを入手し、実施状況を確認しております。</p> <p>6. 取引の時価等に関する事項についての補足説明</p> <p>取引の時価等に関する事項についての契約額等は、あくまでデリバティブ取引における契約額であり、当該金額自体がデリバティブ取引のリスクの大きさを示すものではありません。</p> <p>なお、契約額等、時価及び評価損益には、日本マクドナルド株式会社のほか、そのフランチャイジーに帰属することになる部分が含まれております。</p> | <p>1. 取引の内容</p> <p>同左</p> <p>2. 取引に対する取組方針</p> <p>同左</p> <p>3. 取引の利用目的</p> <p>同左</p> <p>4. 取引に係るリスクの内容</p> <p>同左</p> <p>5. 取引に係るリスク管理体制</p> <p>同左</p> <p>6. 取引の時価等に関する事項についての補足説明</p> <p>同左</p> |



II 取引の時価等に関する事項

デリバティブ取引の契約額等、時価及び評価損益  
通貨関連

| 区分            | 種類              | 前連結会計年度（平成20年12月31日） |                        |             |               | 当連結会計年度（平成21年12月31日） |                        |             |               |
|---------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------|---------------|----------------------|------------------------|-------------|---------------|
|               |                 | 契約額等<br>（百万円）        | 契約額等の<br>内1年超<br>（百万円） | 時価<br>（百万円） | 評価損益<br>（百万円） | 契約額等<br>（百万円）        | 契約額等の<br>内1年超<br>（百万円） | 時価<br>（百万円） | 評価損益<br>（百万円） |
| 市場取引以外<br>の取引 | 為替予約取引<br>買建米ドル | 49,822               | 16,118                 | 42,790      | △7,032        | 67,223               | 35,126                 | 65,266      | △1,956        |
| 合計            |                 | 49,822               | 16,118                 | 42,790      | △7,032        | 67,223               | 35,126                 | 65,266      | △1,956        |

前連結会計年度

(注) 1. 時価の算定方法

期末の時価は先物相場を使用しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
は除いております。

当連結会計年度

(注) 1. 時価の算定方法

同左

2. 同左

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

連結子会社は、確定給付型の制度として、退職金規程に基づく社内積立の退職一時金制度を採用しているほか、確定給付企業年金制度を採用しております。これは連結子会社が平成20年2月に適格退職年金制度から確定給付企業年金制度へ移行したことによるものであります。

2. 退職給付債務及びその内訳

|                               | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| (1) 退職給付債務 (百万円)              | △20,377                  | △16,550                  |
| (2) 年金資産残高 (百万円)              | 18,025                   | 17,135                   |
| (3) 未積立退職給付債務(1)+(2) (百万円)    | △2,352                   | 584                      |
| (4) 未認識数理計算上の差異 (百万円)         | 5,097                    | 1,803                    |
| (5) 連結貸借対照表計上額純額(3)+(4) (百万円) | 2,744                    | 2,387                    |
| (6) 前払年金費用 (百万円)              | 4,938                    | 4,511                    |
| (7) 退職給付引当金(5)-(6) (百万円)      | △2,193                   | △2,123                   |

3. 退職給付費用の内訳

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| (1) 勤務費用 (百万円)          | 1,653                                     | 1,622                                     |
| (2) 利息費用 (百万円)          | 316                                       | 300                                       |
| (3) 期待運用収益 (百万円)        | △363                                      | △270                                      |
| (4) 数理計算上の差異費用処理額 (百万円) | △60                                       | 772                                       |
| (5) 小計 (百万円)            | 1,546                                     | 2,425                                     |
| (6) 割増退職金 (百万円)         | 3   | 514                                       |
| (7) 退職給付費用合計 (百万円)      | 1,549                                     | 2,940                                     |

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|                    | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| (1) 割引率            | 1.6%                     | 1.3%                     |
| (2) 期待運用収益率        | 1.5%                     | 1.5%                     |
| (3) 退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準                   | 期間定額基準                   |
| (4) 数理計算上の差異の処理年数  | 8年                       | 8年                       |

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| 項目              | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日)  | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日)  |
|-----------------|---|---|
| 繰延税金資産          | (百万円)   | (百万円)   |
| 未払事業税等          | 503   | 614   |
| 賞与引当金限度超過額      | 1,222   | 1,071   |
| 役員退職慰労引当金       | 49  | 61  |
| 貸倒引当金限度超過額      | 293   | 348   |
| 退職給付引当金限度超過額    | 1,252   | 1,225   |
| 食品材料廃棄損及び貯蔵品廃棄損 | 218   | 150   |
| 減価償却費           | 1,063   | 649   |
| 繰越欠損金           | 850   | 386   |
| 減損損失            | 497   | 645   |
| その他             | 1,202   | 1,059   |
| 繰延税金資産小計        | 7,152   | 6,213   |
| 評価性引当額          | △203  | △207  |
| 計               | 6,948   | 6,006   |
| 繰延税金負債          |   |   |
| 前払年金費用          | △2,076  | △1,896  |
| マックカード雑収入       | △22   | —   |
| 労働保険料認定損        | △78   | —   |
| その他             | △61   | △107  |
| 計               | △2,239  | △2,004  |
| 繰延税金資産の純額       | 4,709   | 4,001   |
|                 | 上記のほか、「再評価に係る繰延税金負債」として計上している土地の再評価に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳は次のとおりであります。 | 上記のほか、「再評価に係る繰延税金負債」として計上している土地の再評価に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳は次のとおりであります。 |
| 繰延税金資産          |   |   |
| 土地再評価に係る繰延税金資産  | 2,433   | 2,433   |
| 評価性引当額          | △2,433  | △2,433  |
| 計               | —   | —   |
| 繰延税金負債          |   |   |
| 土地再評価に係る繰延税金負債  | △508  | △508  |
| 計               | △508  | △508  |
| 繰延税金負債の純額       | △508  | △508  |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目の内訳

| 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日) |               | 当連結会計年度<br>(平成21年12月31日)  |  |
|--------------------------|---------------|---|--|
| 法定実効税率                   | 40.69%        | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。 |  |
| (調整)                     |               |   |  |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目       | 0.80%         |   |  |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目     | △0.04%        |   |  |
| 住民税均等割額                  | 0.33%         |   |  |
| 連結子会社の税率差異               | 1.10%         |   |  |
| 評価性引当額                   | 0.04%         |   |  |
| その他                      | △0.40%        |   |  |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率        | <u>42.52%</u> |   |  |

(企業結合等関係)

前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)

該当事項はありません。

(セグメント情報)

a. 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度（自平成20年1月1日 至平成20年12月31日）及び当連結会計年度（自平成21年1月1日 至平成21年12月31日）において、ハンバーガーレストラン事業の売上高、営業利益及び資産の金額は、全セグメントの売上高の合計、営業利益及び全セグメント資産の金額の合計額に占める割合がいずれも90%超であるため、事業の種類別セグメント情報の記載を省略しております。

b. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度（自平成20年1月1日 至平成20年12月31日）及び当連結会計年度（自平成21年1月1日 至平成21年12月31日）において、本邦以外の国または地域に所在する連結子会社がないため、該当事項はありません。

c. 海外売上高

前連結会計年度（自平成20年1月1日 至平成20年12月31日）及び当連結会計年度（自平成21年1月1日 至平成21年12月31日）において、海外売上高がないため該当事項はありません。

(関連当事者情報)

前連結会計年度(自平成20年1月1日 至平成20年12月31日)

親会社及び法人主要株主等

| 属性           | 会社等の名称                    | 住所       | 資本金<br>又は<br>出資金 | 事業の内容<br>又は職業 | 議決権等の<br>所有(被所<br>有)割合<br>(%) | 関係内容       |            | 取引の内容 | 取引金額<br>(百万円) | 科目        | 期末残高<br>(百万円) |
|--------------|---------------------------|----------|------------------|---------------|-------------------------------|------------|------------|-------|---------------|-----------|---------------|
|              |                           |          |                  |               |                               | 役員の<br>兼任等 | 事業上の<br>関係 |       |               |           |               |
| その他の<br>関係会社 | マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インク | 米国デラウェア州 | 3千米ドル            | 持株会社          | 被所有<br>直接 22.43<br>間接 27.56   | 兼任<br>2人   | —          | 資金の借入 | —             | 長期<br>借入金 | 500           |

(注) マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インクからの借入金の金利につきましては、市場金利利率等を参考にした利率としております。

参考情報(関連当事者との取引)

当社及び当社の連結子会社であります日本マクドナルド(株)と当社における関連当事者との取引の状況(連結ベースでの関連当事者との取引の状況)は下記のとおりであります。

前連結会計年度(自平成20年1月1日 至平成20年12月31日)

親会社及び法人主要株主等

| 属性           | 会社等の名称                    | 住所       | 資本金<br>又は<br>出資金 | 事業の内容<br>又は職業   | 議決権等の<br>所有(被所<br>有)割合<br>(%) | 関係内容       |                    | 取引の内容                                 | 取引金額<br>(百万円)         | 科目                               | 期末残高<br>(百万円)     |
|--------------|---------------------------|----------|------------------|-----------------|-------------------------------|------------|--------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------|
|              |                           |          |                  |                 |                               | 役員の<br>兼任等 | 事業上の<br>関係         |                                       |                       |                                  |                   |
| その他の<br>関係会社 | マクドナルド・コーポレーション           | 米国イリノイ州  | 16.6百万<br>米ドル    | ハンバーガーレストランチェーン | 被所有<br>間接 49.99               | 兼任<br>4人   | ライセンス契約に基づくライセンス許諾 | ロイヤルティー<br>未収収入等<br>広告宣伝費・<br>出向社員給与等 | 13,346<br>23<br>2,041 | 未払金等<br>流動資産の「その他」<br>流動負債の「その他」 | 6,699<br>5<br>406 |
|              | マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インク | 米国デラウェア州 | 3千米ドル            | 持株会社            | 被所有<br>直接 22.43<br>間接 27.56   | 兼任<br>2人   | —                  | 資金の借入                                 | —                     | 長期<br>借入金                        | 500               |

取引条件ないし取引条件の決定方針等

1. 当社の連結子会社であります日本マクドナルド(株)はマクドナルド・コーポレーションとライセンス契約を締結しており、その契約に基づきシステムワイドセールス(直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高)の2.5%を支払ロイヤルティーとしております。
2. マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インクからの借入金の金利につきましては、市場金利利率等を参考にした利率としております。

当連結会計年度（自平成21年1月1日 至平成21年12月31日）

（追加情報）

当連結会計年度より、「関連当事者の開示に関する会計基準」（企業会計基準第11号 平成18年10月17日）及び「関連当事者の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第13号 平成18年10月17日）を適用しております。

なお、これによる開示対象範囲の変更はありません。

#### 関連当事者との取引

##### （1）連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

| 種類       | 会社等の名称又は氏名                | 所在地      | 資本金又は出資金 | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有（被所有）割合（%）           | 関連当事者との関係 | 取引の内容 | 取引金額（百万円） | 科目    | 期末残高（百万円） |
|----------|---------------------------|----------|----------|-----------|-----------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
| その他の関係会社 | マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インク | 米国デラウェア州 | 3千米ドル    | 持株会社      | 被所有<br>直接 22.43<br>間接 27.56 | 役員の兼任     | 資金の借入 | —         | 長期借入金 | 500       |

##### （注） 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等

マクドナルド・レストラン・オペレーションズ・インクからの借入金の金利につきましては、市場金利利率等を参考にした利率としております。

##### （2）連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

| 種類           | 会社等の名称又は氏名      | 所在地     | 資本金又は出資金  | 事業の内容又は職業       | 議決権等の所有（被所有）割合（%） | 関連当事者との関係                   | 取引の内容               | 取引金額（百万円） | 科目         | 期末残高（百万円） |
|--------------|-----------------|---------|-----------|-----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------|
| その他の関係会社の親会社 | マクドナルド・コーポレーション | 米国イリノイ州 | 16.6百万米ドル | ハンバーガーレストランチェーン | 被所有<br>間接 49.99   | ライセンス契約に基づくライセンス許諾<br>役員の兼任 | ロイヤルティー             | 13,298    | 未払金        | 6,782     |
|              |                 |         |           |                 |                   |                             | 未収収入等               | 1,012     | 流動資産の「その他」 | 957       |
|              |                 |         |           |                 |                   |                             | システム保守費・<br>出向社員給与等 | 2,208     | 未払金        | 251       |

##### （注） 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等

（1）当社の連結子会社であります日本マクドナルド(株)はマクドナルド・コーポレーションとライセンス契約を締結しており、その契約に基づきシステムワイドセールス（直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高）の2.5%を支払ロイヤルティーとしております。

（2）未収収入等、システム保守費・出向社員給与等につきましては、一般の取引条件と同様に決定しております。



## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日)       | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日)       |
|---|---|
| 1株当たり純資産額 1,047.46円                             | 1株当たり純資産額 1,115.95円                             |
| 1株当たり当期純利益金額 93.21円                             | 1株当たり当期純利益金額 96.34円                             |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。 |

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| 当期純利益(百万円)        | 12,393                                    | 12,809                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —   | —   |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 12,393                                    | 12,809                                    |
| 期中平均株式数(千株)       | 132,959                                   | 132,959                                   |

## (重要な後発事象)

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日)   |
|---|---|
|   | <p>当社の100%子会社である日本マクドナルド株式会社は、平成22年2月9日開催の取締役会において、今後1年以内を目処に433店舗の戦略的閉店を行うことを決議いたしました。</p> <p>1. 閉店の理由</p> <p>当社グループは、従来から収益基盤の強化と資産効率の向上のために店舗のスクラップ・アンド・ビルドを実施してまいりましたが、当連結会計年度においては、フランチャイズ化戦略と連動した収益性とマクドナルドブランドの更なる向上のため68店舗の小型店舗等の戦略的閉店に着手いたしました。これらに加えて433店舗の閉店は、店舗規模や立地等の観点より閉店することで経営効率を高めること及びブランドイメージを最大化することにより、フランチャイズ店舗を含めた店舗網全体の質を高めるためのものです。</p> <p>2. 閉店の時期</p> <p>閉店準備が整い次第、今後1年以内を目処に順次閉店する予定であります。</p> <p>3. 店舗閉店に伴う特別損失の見込み</p> <p>今後閉店における諸条件に関する具体的な交渉により金額が変動することが予想され、現時点では損失額を見積もることは困難であります。平成22年2月9日現在では、概ね120億円程度を見込んでおります。</p> |

5. 個別財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 451                    | 1,330                  |
| 売掛金           | 4,825                  | 5,488                  |
| 前払費用          | 2,295                  | 2,328                  |
| 繰延税金資産        | 39                     | 29                     |
| 短期貸付金         | 19,000                 | 12,000                 |
| その他           | 210                    | 100                    |
| 流動資産合計        | 26,823                 | 21,277                 |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物            | 46,767                 | 39,321                 |
| 減価償却累計額       | △35,570                | △31,040                |
| 建物（純額）        | 11,196                 | 8,280                  |
| 構築物           | 5,148                  | 3,991                  |
| 減価償却累計額       | △4,058                 | △3,285                 |
| 構築物（純額）       | 1,090                  | 705                    |
| 工具、器具及び備品     | 86                     | 81                     |
| 減価償却累計額       | △81                    | △81                    |
| 工具、器具及び備品（純額） | 5                      | 0                      |
| 土地            | 17,490                 | 17,677                 |
| 有形固定資産合計      | 29,782                 | 26,663                 |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| 借地権           | 729                    | 729                    |
| ソフトウェア        | 14,561                 | 16,956                 |
| 電話加入権         | 44                     | 40                     |
| 無形固定資産合計      | 15,335                 | 17,727                 |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 56                     | 56                     |
| 関係会社株式        | 1,370                  | 1,370                  |
| 長期貸付金         | 9                      | 9                      |
| 破産更生債権等       | 646                    | 763                    |
| 長期前払費用        | 1,341                  | 1,308                  |
| 繰延税金資産        | 1,490                  | 958                    |
| 敷金及び保証金       | 61,910                 | 59,527                 |
| その他           | 121                    | 120                    |
| 貸倒引当金         | △711                   | △824                   |
| 投資その他の資産合計    | 66,237                 | 63,289                 |
| 固定資産合計        | 111,354                | 107,680                |
| 資産合計          | 138,178                | 128,958                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 負債の部         |                        |                        |
| 流動負債         |                        |                        |
| 買掛金          | 612                    | 654                    |
| 短期借入金        | 4,500                  | —                      |
| 未払金          | 6,424                  | 4,983                  |
| 未払費用         | 232                    | 86                     |
| 未払法人税等       | 95                     | 74                     |
| その他          | 103                    | 71                     |
| 流動負債合計       | 11,968                 | 5,870                  |
| 固定負債         |                        |                        |
| 関係会社長期借入金    | 500                    | 500                    |
| 役員退職慰労引当金    | 57                     | 71                     |
| 長期預り保証金      | 224                    | 214                    |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 508                    | 508                    |
| その他          | —                      | 154                    |
| 固定負債合計       | 1,290                  | 1,448                  |
| 負債合計         | 13,258                 | 7,319                  |
| 純資産の部        |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 24,113                 | 24,113                 |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 42,124                 | 42,124                 |
| 資本剰余金合計      | 42,124                 | 42,124                 |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| 利益準備金        | 253                    | 253                    |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 繰越利益剰余金      | 63,670                 | 60,389                 |
| 利益剰余金合計      | 63,923                 | 60,642                 |
| 自己株式         | △0                     | △0                     |
| 株主資本合計       | 130,160                | 126,879                |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| 土地再評価差額金     | △5,240                 | △5,240                 |
| 評価・換算差額等合計   | △5,240                 | △5,240                 |
| 純資産合計        | 124,919                | 121,639                |
| 負債純資産合計      | 138,178                | 128,958                |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 55,315                                  | 55,920                                  |
| 売上原価         | 51,505                                  | 52,047                                  |
| 売上総利益        | 3,810                                   | 3,873                                   |
| 販売費及び一般管理費   | 2,776                                   | 3,129                                   |
| 営業利益         | 1,033                                   | 743                                     |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 453                                     | 311                                     |
| 受取配当金        | 37                                      | —                                       |
| 経営指導料        | 184                                     | 224                                     |
| 受取補償金        | 195                                     | 159                                     |
| その他          | 58                                      | 53                                      |
| 営業外収益合計      | 929                                     | 749                                     |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 67                                      | 27                                      |
| 貸倒引当金繰入額     | —                                       | 123                                     |
| 店舗用固定資産除却損   | 165                                     | 84                                      |
| 遊休ソフトウェア償却費  | 17                                      | —                                       |
| その他          | 52                                      | 9                                       |
| 営業外費用合計      | 303                                     | 244                                     |
| 経常利益         | 1,659                                   | 1,248                                   |
| 特別利益         |   |   |
| 貸倒引当金戻入額     | 83                                      | —                                       |
| 投資有価証券売却益    | 2,582                                   | —                                       |
| 移転補償金        | —                                       | 51                                      |
| 特別利益合計       | 2,666                                   | 51                                      |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産除却損      | 134                                     | 40                                      |
| 投資有価証券売却損    | 0                                       | —                                       |
| 特別損失合計       | 134                                     | 40                                      |
| 税引前当期純利益     | 4,191                                   | 1,260                                   |
| 法人税、住民税及び事業税 | 9                                       | 9                                       |
| 法人税等調整額      | 1,772                                   | 543                                     |
| 法人税等合計       | 1,781                                   | 552                                     |
| 当期純利益        | 2,409                                   | 708                                     |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|          | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------|---|---|
| 株主資本     |   |   |
| 資本金      |   |   |
| 前期末残高    | 24,113                                  | 24,113                                  |
| 当期変動額    |   |   |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 24,113                                  | 24,113                                  |
| 資本剰余金    |   |   |
| 資本準備金    |   |   |
| 前期末残高    | 42,124                                  | 42,124                                  |
| 当期変動額    |   |   |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 42,124                                  | 42,124                                  |
| 資本剰余金合計  |   |   |
| 前期末残高    | 42,124                                  | 42,124                                  |
| 当期変動額    |   |   |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 42,124                                  | 42,124                                  |
| 利益剰余金    |   |   |
| 利益準備金    |   |   |
| 前期末残高    | 253                                     | 253                                     |
| 当期変動額    |   |   |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 253                                     | 253                                     |
| その他利益剰余金 |   |   |
| 繰越利益剰余金  |   |   |
| 前期末残高    | 65,249                                  | 63,670                                  |
| 当期変動額    |   |   |
| 剰余金の配当   | △3,988                                  | △3,988                                  |
| 当期純利益    | 2,409                                   | 708                                     |
| 当期変動額合計  | △1,579                                  | △3,280                                  |
| 当期末残高    | 63,670                                  | 60,389                                  |
| 利益剰余金合計  |   |   |
| 前期末残高    | 65,502                                  | 63,923                                  |
| 当期変動額    |   |   |
| 剰余金の配当   | △3,988                                  | △3,988                                  |
| 当期純利益    | 2,409                                   | 708                                     |
| 当期変動額合計  | △1,579                                  | △3,280                                  |
| 当期末残高    | 63,923                                  | 60,642                                  |
| 自己株式     |   |   |
| 前期末残高    | △0                                      | △0                                      |
| 当期変動額    |   |   |
| 自己株式の取得  | △0                                      | △0                                      |
| 当期変動額合計  | △0                                      | △0                                      |
| 当期末残高    | △0                                      | △0                                      |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|---------------------|---|---|
| 株主資本合計              |   |   |
| 前期末残高               | 131,740                                 | 130,160                                 |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | △3,988                                  | △3,988                                  |
| 当期純利益               | 2,409                                   | 708                                     |
| 自己株式の取得             | △0                                      | △0                                      |
| 当期変動額合計             | △1,579                                  | △3,280                                  |
| 当期末残高               | 130,160                                 | 126,879                                 |
| 評価・換算差額等            |   |   |
| その他有価証券評価差額金        |   |   |
| 前期末残高               | 1,937                                   | —                                       |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,937                                  | —                                       |
| 当期変動額合計             | △1,937                                  | —                                       |
| 当期末残高               | —                                       | —                                       |
| 土地再評価差額金            |   |   |
| 前期末残高               | △5,240                                  | △5,240                                  |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | —                                       | —                                       |
| 当期変動額合計             | —                                       | —                                       |
| 当期末残高               | △5,240                                  | △5,240                                  |
| 評価・換算差額等合計          |   |   |
| 前期末残高               | △3,303                                  | △5,240                                  |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,937                                  | —                                       |
| 当期変動額合計             | △1,937                                  | —                                       |
| 当期末残高               | △5,240                                  | △5,240                                  |
| 純資産合計               |   |   |
| 前期末残高               | 128,436                                 | 124,919                                 |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | △3,988                                  | △3,988                                  |
| 当期純利益               | 2,409                                   | 708                                     |
| 自己株式の取得             | △0                                      | △0                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,937                                  | —                                       |
| 当期変動額合計             | △3,516                                  | △3,280                                  |
| 当期末残高               | 124,919                                 | 121,639                                 |

- (4) 継続企業の前提に重要な疑義を抱かせる事象又は状況  
該当事項はありません。

## 6. その他

### (1) 役員の変動

開示内容が定まった時点で開示いたします。

### (2) 販売の状況

当社グループは、マクドナルドハンバーガー直営店舗を展開し、またフランチャイズ店舗からロイヤルティー等の収入を得ております。当連結会計年度の部門別販売実績、直営店舗地域別店舗数及び売上高を示すと、次のとおりであります。

(部門別販売実績)

| 部門別         |                | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) |         | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |         |
|-------------|----------------|---|---------|---|---------|
|             |                | 売上金額<br>(百万円)                             | 構成比 (%) | 売上金額<br>(百万円)                             | 構成比 (%) |
| 直営店販売部門     | サンドイッチ         | 143,486                                   | 35.3    | 119,984                                   | 33.1    |
|             | デザート           | 112,027                                   | 27.6    | 87,997                                    | 24.3    |
|             | ドリンク           | 76,414                                    | 18.8    | 66,592                                    | 18.4    |
|             | ブレイクファースト      | 12,883                                    | 3.2     | 13,321                                    | 3.7     |
|             | ブレイクファースト・デザート | 9,911                                     | 2.4     | 9,235                                     | 2.5     |
|             | その他            | 6,946                                     | 1.7     | 5,398                                     | 1.5     |
|             | 計              | 361,670                                   | 89.0    | 302,529                                   | 83.5    |
| フランチャイズ収入部門 |                | 44,179                                    | 10.9    | 59,229                                    | 16.3    |
| その他         |                | 523                                       | 0.1     | 553                                       | 0.2     |
| 合計          |                | 406,373                                   | 100.0   | 362,312                                   | 100.0   |

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 上記の直営店販売部門売上金額には、フランチャイズ店舗分は含まれておりません。  
3. 上記のサンドイッチには、ハンバーガー、チーズバーガー、ビッグマック、クォーターパウンダー・チーズ、ダブルクォーターパウンダー・チーズ、てりやきマックバーガー等のバーガー類が含まれております。  
4. フランチャイズ収入部門の売上金額は、ロイヤルティー、賃貸料、広告宣伝費、店舗運営事業の売却益等があります。  
5. その他の売上金額は、レストランサポート事業等の収入であります。

## (直営店舗地域別店舗数及び売上高)

| 都道府県別 | 前連結会計年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) |               |         | 当連結会計年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |               |         |
|-------|---|---------------|---------|---|---------------|---------|
|       | 店舗数 (店)                                   | 売上金額<br>(百万円) | 構成比 (%) | 店舗数 (店)                                   | 売上金額<br>(百万円) | 構成比 (%) |
| 北海道   | 40  | 5,352         | 1.5     | 1   | 3,824         | 1.3     |
| 青森県   | —   | 794           | 0.3     | —   | —             | —       |
| 岩手県   | 16  | 1,611         | 0.4     | 1   | 1,055         | 0.3     |
| 宮城県   | 23  | 5,010         | 1.4     | 13  | 3,292         | 1.1     |
| 秋田県   | 13  | 1,379         | 0.4     | 12  | 1,291         | 0.4     |
| 福島県   | 31  | 3,429         | 0.9     | 9   | 3,219         | 1.1     |
| 茨城県   | 41  | 8,204         | 2.3     | 27  | 4,945         | 1.6     |
| 栃木県   | 41  | 5,491         | 1.5     | —   | 3,334         | 1.1     |
| 群馬県   | 5   | 4,659         | 1.3     | 2   | 378           | 0.1     |
| 埼玉県   | 125                                       | 18,146        | 5.0     | 96  | 16,903        | 5.6     |
| 千葉県   | 38  | 17,052        | 4.7     | 11  | 4,729         | 1.6     |
| 東京都   | 374                                       | 68,468        | 18.9    | 339                                       | 65,552        | 21.6    |
| 神奈川県  | 217                                       | 34,947        | 9.7     | 182                                       | 31,741        | 10.5    |
| 富山県   | 22  | 2,842         | 0.8     | 22  | 2,933         | 1.0     |
| 石川県   | 9   | 2,254         | 0.6     | 3   | 831           | 0.3     |
| 福井県   | 12  | 1,541         | 0.4     | 5   | 1,149         | 0.4     |
| 山梨県   | 8   | 1,899         | 0.5     | 2   | 533           | 0.2     |
| 長野県   | 3   | 4,156         | 1.1     | 1   | 195           | 0.1     |
| 岐阜県   | 49  | 5,857         | 1.6     | 39  | 5,419         | 1.8     |
| 静岡県   | 62  | 8,136         | 2.2     | 51  | 7,691         | 2.5     |
| 愛知県   | 183                                       | 26,498        | 7.3     | 156                                       | 23,313        | 7.7     |
| 三重県   | 39  | 5,082         | 1.4     | 25  | 4,605         | 1.5     |
| 滋賀県   | 35  | 4,899         | 1.4     | 27  | 3,575         | 1.2     |
| 京都府   | 63  | 10,260        | 2.8     | 60  | 9,227         | 3.1     |
| 大阪府   | 246                                       | 38,237        | 10.6    | 228                                       | 37,709        | 12.5    |
| 兵庫県   | 115                                       | 17,259        | 4.8     | 113                                       | 16,950        | 5.6     |
| 奈良県   | 30  | 3,752         | 1.0     | 13  | 2,851         | 0.9     |
| 和歌山県  | 19  | 2,381         | 0.7     | 8   | 1,825         | 0.6     |
| 鳥取県   | —   | 160           | 0.1     | —   | —             | —       |
| 島根県   | 3   | 844           | 0.2     | 4   | 562           | 0.2     |
| 岡山県   | 3   | 3,860         | 1.1     | 3   | 600           | 0.2     |
| 広島県   | 44  | 6,771         | 1.9     | 47  | 7,274         | 2.4     |
| 山口県   | 18  | 2,071         | 0.6     | 14  | 2,003         | 0.7     |
| 徳島県   | 11  | 1,740         | 0.5     | 9   | 1,756         | 0.6     |
| 香川県   | 25  | 3,223         | 0.9     | 24  | 3,356         | 1.1     |
| 愛媛県   | 31  | 3,387         | 0.9     | 31  | 3,572         | 1.2     |
| 福岡県   | 60  | 10,609        | 2.9     | 50  | 8,369         | 2.8     |
| 佐賀県   | 13  | 1,387         | 0.4     | —   | 1,293         | 0.4     |
| 長崎県   | 8   | 1,067         | 0.3     | 1   | 997           | 0.3     |
| 熊本県   | 14  | 3,517         | 1.0     | 9   | 1,957         | 0.6     |
| 大分県   | 22  | 3,313         | 0.9     | 16  | 3,118         | 1.0     |
| 宮崎県   | 19  | 2,112         | 0.6     | 17  | 2,370         | 0.8     |
| 鹿児島県  | 19  | 2,706         | 0.7     | 17  | 2,841         | 0.9     |
| 沖縄県   | 17  | 5,286         | 1.5     | 17  | 3,373         | 1.1     |
| 合計    | 2,166                                     | 361,670       | 100.0   | 1,705                                     | 302,529       | 100.0   |

(注) 1. 上記店舗数は、期末日現在の店舗数を記載しております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3. 上記の店舗数及び売上金額には、フランチャイズ店舗分は含まれておりません。

4. 山形県、新潟県、青森県、鳥取県、高知県、栃木県及び佐賀県内の店舗は、当連結会計年度末現在全店フランチャイズ店舗であります。なお、栃木県と佐賀県内の直営店舗については、当連結会計年度にフランチャイズ店舗に移行しております。